2025
Raport de Sustenabilitate

Fox Com Serv SRL

Producător de preparate din carne · CAEN 1013 · înființat 1992 · București

Conformitate CSRD · ESRS · Taxonomia UE

538,3 mil. RON
Cifra de afaceri 2025 (+2,1%)

1.028
Angajați la 31.12.2025

39.601 tCO_2e
Total emisii S1+S2+S3

Data publicării: august 2026 · An de raportare: 1 ianuarie – 31 decembrie 2025

Cuprins

01 **Introducere**

Considerații privind raportarea · Mesajul Directorului General · Despre Fox Com Serv · Model de afaceri și lanțul valoric · Sustenabilitatea la Fox

02 **Guvernanță și afaceri responsabile**

Guvernanța ESG · Cultura și etică · Avertizori · Anti-corupție · Aprovizionare responsabilă · Securitate cibernetică

03 **Taxonomia UE**

Evaluarea activităților · KPI Cifra de afaceri, CapEx, OpEx · Garanții minime sociale

04 **Mediu**

Plan de tranziție climatică · Energie și mix energetic · Emisii GHG · Poluare · Resurse și economie circulară

05 **Siguranță și calitate alimentară**

Politici de siguranță · Certificări și conformitate · Reformulare rețete · Feedback consumatori · Ținte

06 **Oameni și comunități**

Forța de muncă proprie · Relații cu comunitățile · Combaterea insecurității alimentare

07 **Anexe**

Anexe Taxonomie · Index ESRS · Index tematic · Metodologie GHG · Notă comparabilitate · Glosar

01

Introducere

ESRS 2 — Strategie · Guvernanță · Materialitate · Model de afaceri

1.1 Considerații privind raportarea

1.2 Mesajul Directorului General

1.3 Despre Fox Com Serv

1.4 Model de afaceri, lanțul valoric și operațiuni

1.5 Sustenabilitatea la Fox (abordare, dublă materialitate, ținte, angajamente)

1.1 Considerații privind raportarea

ESRS 2 · BP-1 · BP-2

Raportul de Sustenabilitate 2025 al Fox Com Serv SRL este al doilea raport de sustenabilitate pe care compania îl publică din proprie inițiativă și a fost întocmit în conformitate cu Regulamentul Delegat (UE) 2023/2772 — Standardele Europene de Raportare a Sustenabilității (ESRS), extins pe marile entități prin Directiva CSRD (2022/2464/UE).

Perimetru și consolidare. Raportul acoperă activitatea Fox Com Serv SRL — entitate juridică unică, neconsolidată, cu sediul social în București (Sos. Vitan-Bârzești nr. 5, sector 4) și perimetru operațional centrat pe fabrica din București. Perioada de raportare: 1 ianuarie – 31 decembrie 2025.

STANDARDE APLICATE

- ESRS 2 — Cerințe transversale (BP-1, BP-2, GOV-1 până GOV-5, SBM-1, SBM-3, IRO-1, IRO-2)
- ESRS E1 — Schimbări climatice (E1-1 până E1-9), inclusiv Plan de Tranziție Climatică
- ESRS E2 — Poluare (E2-1, E2-4, E2-5), aplicat parțial pe baza materialității
- ESRS E3 — Apă și resurse marine (E3-1, E3-4), material pe baza dublei materialități
- ESRS E5 — Utilizarea resurselor și economia circulară (E5-1 până E5-5)
- ESRS S1 — Forța de muncă proprie (S1-1, S1-5 până S1-17)
- ESRS S2 — Lucrători din lanțul valoric (S2-1 până S2-5), material pe baza dublei materialități
- ESRS S3 — Comunități afectate (S3-1, S3-4, S3-5)
- ESRS S4 — Consumatori și utilizatori finali (S4-1 până S4-5)
- ESRS G1 — Conduita în afaceri (G1-1 până G1-6)
- Reg. (UE) 2020/852 — Taxonomia UE: KPI CA, CapEx, OpEx

Orizonturi de timp

- **Termen scurt:** 2025 (ciclul anual de raportare).
- **Termen mediu:** 2026–2030 (obiective ESG operaționale).
- **Termen lung:** 2031–2035 (orizontul de planificare strategică).

Modificări față de raportul 2024

Prezenta ediție introduce 5 categorii Scope 3 calculate pentru prima dată (3.1 Bunuri & Servicii, 3.2 Bunuri de Capital, 3.3 Combustibili WTT, 3.4 Transport Upstream, 3.12 EoL Ambalaje) și prezintă pentru prima oară Planul de Tranziție Climatică. Indicatorii pentru care încă nu avem un sistem de colectare a datelor nu au fost incluși în această ediție; îi adăugăm pe măsură ce intră în uz Procedura de Colectare a Datelor ESG, din 2026.

Includerea prin trimiteri. Raportul face trimiteri la Planul de Tranziție Climatică (document separat) și la raportul de Amprenta de Carbon 2025 (martie 2026, 29 pagini).

1.2 Mesajul Directorului General

Stimați parteneri, colegi și colaboratori,

Anul 2025 este al doilea an în care publicăm, din proprie inițiativă, un raport de sustenabilitate. Primul, pentru 2024, a fost și primul complet aliniat la cadrul european ESRS; pe experiența lui am construit anul acesta. Am standardizat procesele de colectare a datelor, am formalizat politica internă de dezvoltare durabilă și, în octombrie, am adoptat Codul de Etică — documentul care lipsea în 2024 și care devine regula de conduită pentru toată compania.

Pe partea de mediu, rezultatul anului este amestecat și ține de ce s-a întâmplat pe piața energiei. Electricitatea pe care o cumpărăm de la SPEEH Hidroelectrica a fost în 2025 mai puțin „verde" decât în 2024: 87,07% din surse regenerabile, față de 98,71%. Cu acest factor nou, amprenta Scope 2 market-based urcă la 160,96 tCO_2e. Creșterea reflectă mixul furnizorului, nu performanța noastră: electricitatea achiziționată din rețea a scăzut cu 17,7%. În paralel, auto-producția fotovoltaică a crescut cu 62%, iar ponderea energiei electrice auto-produse a urcat de la 15% la 25,7%.

Pe partea socială, am alocat sponsorizări și donații de 3.072.469 RON, cu 6,0% peste anul precedent recalculat — de peste șase ori ținta minimă de 100.000 EUR pe an. Pe partea de guvernanță, am elaborat Planul de Tranziție Climatică și am pus în aplicare Carta Achizițiilor Sustenabile.

Prioritățile pentru 2026 sunt asumate: punem în funcțiune Comisia EGR (Etică, Guvernanță, Riscuri), formalizăm Politica de Mediu și Registrul de Riscuri ESG și aducem colectarea datelor la nivelul cerut pentru conformitatea deplină cu CSRD. Vă mulțumim pentru încrederea acordată Fox Com Serv și vă invităm să citiți acest raport cu ochi critic.



Constantin Tecuceanu, Director General.

Constantin Tecuceanu

Director General, Fox Com Serv SRL

> *„Cu al doilea parc fotovoltaic, de 908,75 kW, pus în funcțiune în 2025, producem singuri un sfert din electricitatea fabricii. Nu ne face independenți de piață, dar reduce partea din factură — și din amprentă — pe care o cumpărăm. Este continuarea unei investiții începute în 2020, cu primul parc."*
>
> **Constantin Tecuceanu — Director General, Fox Com Serv SRL**

1.3 Despre Fox Com Serv

ESRS 2 · SBM-1

538,3 mil. RON
Cifra de afaceri 2025 (+2,1% vs 2024)

1.028
Angajați la 31.12.2025

33 ani
Istoric organic de creștere

1 fabrică
București · 2 fluxuri de producție

−2,4%
Producție vs 2024 (optimizare portofoliu)

7,0%
Vânzări intracomunitare UE

Fox Com Serv SRL este un producător român de preparate din carne, înființat la 20 ianuarie 1992. Compania a crescut din forțe proprii, fără achiziții importante, și a ajuns în 2025 la o cifră de afaceri de 538,3 milioane lei. Cantitatea produsă a scăzut cu circa 2,4% față de 2024, pentru că am mutat producția către categoriile de produse cu marjă mai bună.

Activitatea principală corespunde codului CAEN 1013 — fabricarea produselor din carne (inclusiv din carne de pasăre). Fabrica din București cuprinde 2 fluxuri de producție (tocături — salamuri, cârnați, crenvurști, parizere; și specialități — șunci, kaizer, șuncă de casă, mușchi file) și operează cu 80 de unități de aer condiționat fix, 10 echipamente frigorifice industriale și două parcuri fotovoltaice (998,4 kW, în funcțiune din 2020, și 908,75 kW, pus în funcțiune în 2025).



Linie de producție automatizată, fabrica București.



Specialități afumate din fluxul de specialități.

1.3.1 Istoric și momente cheie

1992	Înființarea Fox Com Serv SRL (20 ianuarie); 20 de angajați, prima tonă de mezeluri produsă, cerere ce depășea capacitatea.
2000	Investiții masive în noua fabrică din zona Vitan, București.
2003	Peste 2,2 mil. EUR în construcții, echipamente de producție și parc de distribuție.
2008	Refresh de logo — brand mai actual și dinamic.
2010	Distribuție națională; capacitate ≥60 t/zi; 100+ produse; 500+ angajați.
2020	Punerea în funcțiune a primului parc fotovoltaic (998,4 kW); diversificare portofoliu.
2021	Semnarea contractului de furnizare a energiei electrice cu SPEEH Hidroelectrica.
2024	Primul Raport de Sustenabilitate ESRS; DMA validată · 1.051 angajați.
2025	Reînnoirea contractului cu SPEEH Hidroelectrica (mix 87,07% regenerabil, eticheta pe anul de referință 2025); punerea în funcțiune a celui de-al doilea parc fotovoltaic (908,75 kW); Cod de Etică (oct.); Politica Anticorupție (în elaborare din dec.); Plan de Tranziție Climatică în curs.



Sediul și fabrica Fox Com Serv din București.

1.4 Model de afaceri și lanțul valoric

ESRS 2 · SBM-1

Portofoliu de produse. Portofoliul 2025 cuprinde șapte categorii principale. Salamurile (fierte și crud-uscate) rămân categoria de bază, cu 43,9% din volum, urmate de crenvurști — categoria cu cea mai mare creștere relativă — la 22,1% (+3,8% față de 2024). Specialitățile și produsele afumate au crescut cu 8,7%.

Canale de distribuție. Structura vânzărilor a rămas dominată de retail tradițional (52,6%), urmat de IKA (39,4%), distribuitori regionali (1,0%) și vânzări intracomunitare UE (7,0%). Față de 2024, ponderea vânzărilor intracomunitare a crescut de la 6,7% la 7,0%.



Portofoliu de preparate din carne Fox.



Distribuție națională prin flota proprie.

Lanțul valoric și principalii parteneri

Lanțul valoric are patru verigi: cumpărarea materiilor prime (carne refrigerată) și a materialelor auxiliare (condimente, ambalaje), prelucrarea în fabrica din București, distribuția națională către clienții B2B și consumul final — prin retail (IKA + tradițional) și prin vânzări intracomunitare UE. În 2025 am cumpărat materia primă de la două categorii de furnizori din Uniunea Europeană: companii private din UE (producători și procesatori integrați) și traderi internaționali din UE. Împreună, cei mai importanți furnizori din aceste două categorii au generat 51,5% din emisiile categoriei Scope 3.1, adică 10.430 tCO_2e (în principal porc refrigerat).

Categorie de furnizor	Emisii (tCO_2e)	% din total	Origine
Companii private din UE (producători și procesatori integrați)	8.186	78,5%	Uniunea Europeană
Traderi internaționali din UE	2.244	21,5%	Uniunea Europeană
TOTAL	**10.430**	**100%**	—

1.5 Sustenabilitatea la Fox

ESRS 2 · SBM-3 · IRO-1 · IRO-2

Abordare și strategie. Strategia de sustenabilitate pentru perioada 2025–2030 se sprijină pe Politica de Dezvoltare Durabilă, finalizată în 2025, care adună la un loc angajamentele din Planul de Tranziție Climatică, din Carta Achizițiilor Sustenabile și din politicile de resurse umane.

Analiza dublei materialități (DMA). DMA realizată în 2024 rămâne valabilă pentru 2025; re-evaluarea formală este planificată pentru trimestrul III 2026. Am lucrat în patru pași: am descris contextul în care operăm, am făcut lista temelor posibile, am întrebat părțile interesate (au răspuns toate cele 9 grupuri) și am ordonat temele după două criterii — impactul asupra mediului și oamenilor, respectiv efectul financiar asupra companiei.



Sustenabilitate integrată în deciziile companiei.

Matricea dublei materialități 2024

Financiară ↑	Impact: Mică	Impact: Medie	Impact: Înaltă
Înaltă	S2 — Lucrători lanț valoric · E2 — Poluare aer/apă	E5 — Resurse circulare · S3 — Comunități	**E1 — Schimbări climatice · S1 — Forța de muncă · S4 — Consumatori · G1-cyber**
Medie	E3 — Apă & marine	E2 — Substanțe SVHC · G1-2 — Furnizori	G1 — Conduita · E1-4 — Ținte de reducere
Mică	(fără topicuri prioritizate)	S3 — Sponsorizări (impact pozitiv)	G1-5 — Lobbying (n/a Fox)

Topicuri ESRS materiale

Topic ESRS	Impact	Financiar	Unde în raport
E1 — Schimbări climatice	Înaltă	Înaltă	Cap. 4
E2 — Poluare	Mică	Înaltă	Cap. 4.8
E3 — Apă și resurse marine	Mică	Medie	Cap. 4.9 (parțial)
E5 — Resurse și economie circulară	Medie	Înaltă	Cap. 4.9
S1 — Forța de muncă proprie	Înaltă	Înaltă	Cap. 6.1
S2 — Lanț valoric (lucrători)	Mică	Înaltă	Cap. 2.6 / 6.2
S3 — Comunități afectate	Medie	Înaltă	Cap. 6.2
S4 — Consumatori	Înaltă	Înaltă	Cap. 5
G1 — Conduita în afaceri	Înaltă	Medie	Cap. 2
G1 — Securitate cibernetică	Înaltă	Înaltă	Cap. 2.7

Ratingurile reproduc pozițiile din Matricea dublei materialități 2024 prezentată în secțiunea anterioară.

Ținte principale

- **Mediu:** creștere continuă a auto-producției fotovoltaice; țintele de reducere a emisiilor sunt în curs de finalizare internă.
- **Forța de muncă:** zero accidente cu incapacitate până în 2030; 100% acces egal la formare până în 2030.
- **Comunități:** buget minim 100.000 EUR/an pentru cauze sociale.
- **Consumatori:** −20% aditivi până în 2027; certificare IFS Food (2026–2027); zero retrageri de produs.

Angajamente 2026

PRIORITĂȚI ASUMATE

- Operaționalizarea Comisiei EGR (Etică, Guvernanță, Riscuri)
- Formalizarea Politicii de Mediu și a Registrului de Riscuri ESG
- Consolidarea colectării datelor pentru deplina conformitate CSRD
- Finalizarea Codului de Conduită al furnizorilor și a Politicii de Achiziții Sustenabile

9 instrumente noi de guvernanță ESG

adoptate, în lucru sau finalizate în 2025 (Cod de Etică, Politica Anticorupție, Politica de Dezvoltare Durabilă, Carta Achizițiilor Sustenabile, Plan de Tranziție s.a.) — față de 0 în 2024.

02

Guvernanță și afaceri responsabile

ESRS 2 · G1 — Guvernanță · Conduita · Anticorupție · Furnizori · Securitate cibernetică

2.1 Guvernanța ESG

2.2 Cultura corporativă și etică

2.3 Protecția avertizorilor

2.4 Anti-corupție și anti-mită

2.5 Politici publice și lobbying

2.6 Aprovizionare responsabilă

2.7 Securitate cibernetică

FOX

2.1 Guvernanța ESG

ESRS 2 · GOV-1 PÂNĂ GOV-5

Oct. 2025
Cod de Etică adoptat de Consiliul de administrație

Oct. 2025
Carta Achizițiilor Sustenabile aprobată intern

Dec. 2025
Politica Anticorupție — în elaborare

0
incidente de corupție confirmate (2025)

0
breșe de securitate cibernetică

0
contribuții la lobby politic

2.1.1 Structura acționariatului

Capitalul social este deținut integral de persoane fizice române, fără modificări în ultimii trei ani. Structura este stabilă și concentrată, permițând decizii rapide la nivel strategic.

Acționar	Procent
Vulpe Dan Teodor	51,0%
Vulpe Cornel	31,5%
Marinică Iulian	17,5%
TOTAL	**100,0%**

2.1.2 Organele de conducere

Consiliul de administrație numără 9 membri, cu o pondere a administratorilor femei de 11,1% (1 din 9), neschimbată față de 2024 și 2023.

Indicator	2025
Total administratori	9
Administratori femei	1
% femei în CA	11,1%
Independenți	0

2.1.3 Comitete și organisme ESG

‣ **Comisia EGR (Etică, Guvernanță, Riscuri)** — în constituire pentru trimestrul III 2026; va prelua monitorizarea executivă a indicatorilor ESG, registrul de riscuri ESG și aprobarea politicilor sectoriale.

‣ **Comitet SSM trimestrial** — operațional, cu reprezentanți ai conducerii și ai salariaților; monitorizează indicatorii de sănătate-securitate în muncă.

‣ **Comisia de Disciplină** — examinează plângerile pe abateri etice (1 incident de discriminare gestionat în 2024 cu sancțiune; 0 incidente confirmate în 2025).

‣ **Departamentul Controlling** — coordonează colectarea datelor lunare ESG conform SOP 2026 (în finalizare).

2.1.4 Politici și instrumente de guvernanță

Politica / Instrument	Status 2024	Status 2025	ESRS
Cod de Etică	Inexistent	Adoptat octombrie 2025	G1-1
Politica Anticorupție	Inexistentă	În elaborare din decembrie 2025	G1-3
Politica de Dezvoltare Durabilă	Inexistentă	Finalizată 2025	G1-1
Politica de Mediu formalizată	Inexistentă	În curs de elaborare	G1-1/E
Carta Achizițiilor Sustenabile	Inexistentă	Aprobată intern	G1-2
Plan de Tranziție Climatică	Inexistent	În curs de finalizare (BAU)	E1-1
Comisie EGR operațională	Inexistentă	Trim. III 2026 (în constituire)	GOV-1
Registru Riscuri ESG	Inexistent	Trim. III 2026	GOV-2
Procedura SOP Colectare Date ESG	Inexistentă	Versiune 2026 în finalizare	—

9 instrumente noi de guvernanță ESG

adoptate, în lucru sau finalizate în 2025 — față de 0 instrumente formalizate în 2024. Un salt cantitativ și calitativ al maturității de guvernanță.

2.1.5 Integrare ESG în remunerare

În 2025, Fox Com Serv nu a integrat încă criterii ESG cuantificate în pachetele de remunerare ale conducerii executive. Vom analiza introducerea lor la o viitoare revizuire a contractelor de management, pornind de la Politica de Dezvoltare Durabilă adoptată în 2025 și de la Carta Achizițiilor Sustenabile. Indicatorii la care ne gândim sunt: progresul față de țintele de reducere a emisiilor, odată stabilite, rata accidentelor de muncă (LTIFR) și ponderea furnizorilor evaluați pe criterii ESG.

2.2 Cultura corporativă și etică

ESRS G1-1

Anul 2025 a adus o schimbare majoră în felul în care este condusă compania. În octombrie 2025, Consiliul de administrație a adoptat formal Codul de Etică — document de 28 de pagini structurat în 7 secțiuni: integritate, respect, drepturile omului, conflict de interese, anti-corupție, protecția informației și utilizarea responsabilă a resurselor.

În decembrie 2025 a început elaborarea Politicii Anticorupție, care va cuprinde registrul de cadouri, declarațiile de conflict de interese, mecanismul de raportare anonimă și verificarea partenerilor înainte de contractare (due diligence). Politica de Dezvoltare Durabilă a fost finalizată în 2025, iar Politica de Mediu formalizată este în curs de elaborare.



Echipa Fox Com Serv.

> *„Adoptarea Codului de Etică și începerea elaborării Politicii Anticorupție în 2025 nu sunt formalități administrative — ele sunt instrumentele prin care prețuim integritatea în relațiile noastre interne, cu furnizorii și cu clienții."*
>
> **Consiliul de administrație — ședința din octombrie 2025**

2.3 Protecția avertizorilor

ESRS G1-1 · DIRECTIVA UE 2019/1937

Fox Com Serv a implementat încă din 2023 platforma HINTBOX, un canal extern independent de raportare a neregulilor (whistleblowing) accesibil 24/7 printr-un prestator terț. Platforma garantează anonimatul (opțional) și confidențialitatea, este disponibilă atât angajaților cât și terților (furnizori, clienți, comunitate) și acceptă raportări în limba română. Raportările sunt analizate de Comisia de Disciplină în maxim 7 zile lucrătoare, iar sancțiunile pentru retorsiune sunt prevăzute explicit în Codul de Etică.

Numărul raportărilor primite prin platformă nu este inclus în prezenta ediție; colectarea sistematizată a acestor indicatori este prevăzută prin Procedura de Colectare a Datelor ESG, cu aplicare din 2026.

2.4 Anti-corupție și anti-mită

ESRS G1-3 · G1-4

Fox Com Serv operează în conformitate cu Convenția OECD privind combaterea mituirii funcționarilor publici străini și cu legislația națională anti-corupție (Codul Penal, Legea 78/2000). Compania nu a fost subiectul niciunei investigații sau sancțiuni anti-corupție în perioada 2023–2025.

Indicator anti-corupție	2024	2025	Țintă
Incidente etică/corupție confirmate	0	0	0
Amenzi / pedepse anti-corupție	0	0	0
Registru cadouri activ	Nu	Nu (prevăzut în Politica Anticorupție)	Da

0 incidente confirmate de corupție sau mită

în 2023, 2024 și 2025 — performanță stabilă. 0 amenzi, 0 sancțiuni. Cod de Etică adoptat oct. 2025 + Politica Anticorupție în elaborare din dec. 2025.

2.4.1 Programul de instruire anti-corupție

Pe baza Politicii Anticorupție aflate în elaborare din decembrie 2025, Fox Com Serv va lansa în trim. IV 2026 un program structurat de instruire anti-corupție pentru personalul cu putere de decizie (manageri, achiziții, vânzări B2B, financiar). Țintă: 100% acoperire în primul ciclu (până la 31.12.2026), cu reîmprospătare anuală.

2.5 Politici publice și lobbying

ESRS G1-5

Fox Com Serv nu desfășoară activități de lobbying politic, nu finanțează partide politice și nu contribuie la campanii electorale. Compania nu este înscrisă în Registrul de Transparență al UE. Reprezentarea pe poziții sectoriale (industria preparatelor din carne) este realizată prin intermediul Patronatului Industriei Cărnii din România, fără contribuții suplimentare.

Lobbying politic	2024	2025
Contribuții partide politice (RON)	0	0
Contribuții campanii electorale (RON)	0	0
Înscriere Registru Transparența UE	Nu	Nu

2.6 Aprovizionare responsabilă

ESRS G1-2 · G1-6 · GOV-4

În 2025 am schimbat modul în care lucrăm cu furnizorii: am finalizat Carta Achizițiilor Sustenabile, aprobată intern în octombrie 2025. Carta spune limpede ce le cerem furnizorilor pe partea ESG (drepturile omului, condiții de muncă, mediu, anti-corupție), ce criterii trebuie să îndeplinească pentru a intra pe lista noastră și cât de transparenți așteptăm să fie în privința amprentei de carbon.

În 2024, niciun furnizor nu a fost evaluat formal pe criterii ESG. Evaluarea începe în trim. 1 din 2027, pe baza Cartei. Cât de concentrate sunt achizițiile de materie primă pe cele două categorii de furnizori din UE (51,5% din Scope 3.1) am arătat în secțiunea 1.4.



Produse Fox realizate din carne refrigerată, cumpărată de la furnizori din Uniunea Europeană.

2.6 APROVIZIONARE RESPONSABILĂ — CONTINUARE

Indicator gestionare furnizori	2024	2025	Țintă
Carta Achizițiilor aprobată intern	Nu	Da (oct. 2025)	Da
% furnizori evaluați ESG	0%	0%	≥30% strategici, din 2027
% furnizori care au semnat Carta	0%	0%	≥50% strategici
Termen mediu de plată furnizori	20 zile	18 zile	Conf. contract
Plăți întârziate (depășire termen)	1%	1,3%	≤5%

2.7 Securitate cibernetică

ESRS G1 — EXTENSIE (TOPIC MATERIAL DMA 2024)

Securitatea cibernetică a fost identificată în DMA 2024 ca topic material, atât din perspectiva impactului (continuitatea operațiunilor — fabrica, depozite, logistică), cât și financiar (pierderi din atacuri cibernetice de tip ransomware — blocarea datelor contra răscumpărare — și costuri de remediere). Compania operează cu infrastructură IT internă (servere on-premise pentru ERP) și servicii cloud. Politici active: parolare obligatorie trimestrială, autentificare multi-factor pe sistemele critice, backup zilnic off-site și training anti-phishing.

Indicator securitate cibernetică	2024	2025	Țintă
Breșe de securitate confirmate	0	0	0
Backup zilnic off-site operațional	Da	Da	Da
MFA pe sistemele critice	Da	Da	Da

0 breșe de securitate cibernetică

în 2023, 2024 și 2025 — backup zilnic off-site activ; autentificare multi-factor pe toate sistemele critice.

REZUMAT CAPITOL

- Cod de Etică adoptat oct. 2025 și Politica Anticorupție în elaborare din dec. 2025 (plan de instruire 100% personal relevant în 2026).
- Politica de Dezvoltare Durabilă finalizată; Politica de Mediu în curs; Carta Achizițiilor aprobată intern (evaluarea furnizorilor din trim. 1 2027).
- 0 incidente etică/corupție, 0 amenzi, 0 contribuții lobby, 0 breșe de securitate cibernetică în perioada 2023–2025.
- Comisia EGR și Registrul de Riscuri ESG rămân în constituire pentru trimestrul III 2026 — prioritate critică.

03

Taxonomia UE

Reg. (UE) 2020/852 · Reg. Delegat 2021/2178 — Eligibilitate · Aliniere · KPI · Garanții minime

3.1 Evaluarea activităților conform criteriilor Taxonomiei UE

3.2 KPI Cifra de afaceri

3.3 KPI CapEx

3.4 KPI OpEx

3.5 Garanții minime sociale

FOX

3.1 Evaluarea activităților

REG. (UE) 2020/852 · REG. DELEGAT 2021/2178 · 2023/2772

Capitolul de față evaluează activitățile Fox Com Serv în raport cu Taxonomia UE a activităților economice durabile și raportează cei trei indicatori prevăzuți de reglementare: cifra de afaceri, cheltuielile de capital și cheltuielile operaționale. **Compania nu intră sub obligația de raportare**, dar publică aceste informații voluntar, din rațiuni de transparență.

Activitatea principală — fabricarea preparatelor din carne, cod CAEN 1013 — **nu este inclusă în lista activităților eligibile** conform Anexelor I și II ale Regulamentului Delegat 2021/2139. În consecință, cifra de afaceri principală a companiei (99,99% din CA 2025) este clasificată ca neeligibilă, iar eligibilitatea apare exclusiv pe segmentele CapEx și OpEx, prin activități auxiliare. Analiza efectuată de consultantul extern pentru exercițiul 2025 a identificat **patru activități eligibile**, toate pe obiectivul de atenuare a schimbărilor climatice: **4.1** — producerea de energie electrică fotovoltaică; **4.21** — producerea de căldură și frig din energie solară termică; **6.6** — servicii de transport rutier de marfă; și **7.2** — renovarea clădirilor existente.

0%
cifra de afaceri aliniată Taxonomiei, în 2024 și 2025

99,99%
din CA provine din CAEN 1013 — activitate neeligibilă

4 activități
eligibile pe obiectivul CCM (4.1, 4.21, 6.6, 7.2) — niciuna aliniată

Cele șase obiective de mediu și poziționarea Fox Com Serv

CCM
Atenuarea schimbărilor climatice
Patru activități eligibile: CCM 4.1, 4.21, 6.6 și 7.2.
EVALUAT 2025

CCA
Adaptarea la schimbările climatice
Fără activități economice eligibile identificate.
NEEVALUAT

WTR
Apa și resursele marine
Potențial de diversificare — consumul de apă.
PERSPECTIVA

CIR
Economia circulară
Potențial de diversificare — ambalajele.
PERSPECTIVA

PPC
Prevenirea și controlul poluării
Potențial de diversificare — reducerea poluării.
PERSPECTIVA

BIO
Biodiversitate și ecosisteme
Fără activități economice eligibile identificate.
NEEVALUAT

Fig. 3.1 — Pentru exercițiul 2025, eligibilitatea a fost evaluată exclusiv pe obiectivul CCM, întrucât celelalte cinci nu au produs activități economice eligibile identificate. Compania rămâne deschisă diversificării pe măsură ce cadrul european evoluează.

NICIO ACTIVITATE ALINIATĂ ÎN 2025

Pentru exercițiul 2025, **niciuna dintre cele patru activități eligibile nu îndeplinește criteriile de aliniere**. Motivul este absența evaluării de risc climatic și vulnerabilitate cerute de Apendicele A al Reg. Delegat (UE) 2021/2139 pentru obiectivul de adaptare la schimbările climatice — element indispensabil testului „Do No Significant Harm" (DNSH). În consecință, toate cele patru activități sunt raportate ca **eligibile, dar nealiniate**, atât pentru 2025 cât și pentru comparativele 2024 retratate. Garanțiile minime prevăzute de art. 18 din Reg. (UE) 2020/852 sunt respectate — vezi §3.5.

3.2 KPI Cifra de afaceri

Cifra de afaceri totală în 2025 a fost de **538.275.424 RON**, împărțită în două linii: producția de preparate din carne (CAEN 1013, 99,99%) și redevențe/chirii (0,01%). Întrucât CAEN 1013 este neeligibil, rezultă:

Categorie	2024 (RON)	% 2024	2025 (RON)	% 2025
CA aliniată (A.1)	0	0%	0	0%
CA eligibilă nealiniată (A.2)	0	0%	0	0%
TOTAL ELIGIBILĂ (A.1 + A.2)	**0**	**0%**	**0**	**0%**
CA neeligibilă (B) — CAEN 1013	527.224.971	100%	538.275.424	100%
TOTAL CIFRA DE AFACERI	**527.224.971**	**100%**	**538.275.424**	**100%**

CE ÎNSEAMNĂ — ȘI CE NU ÎNSEAMNĂ — 0% ALINIERE

Rezultatul de 0% reflectă **strict clasificarea activității CAEN 1013 ca neeligibilă** în actele delegate ale Taxonomiei — nu este o indicație privind performanța de mediu a companiei, documentată în Capitolul 4. Fox Com Serv va rămâne la 0% CA aliniată până la diversificarea portofoliului de activități sau până la modificarea listei activităților eligibile.

3.3 KPI CapEx

Cheltuielile de capital se împart în trei categorii: **A.1 aliniate** (respectă toate criteriile — contribuție substanțială, DNSH și garanții minime), **A.2 eligibile nealiniate** (activități aflate pe listă, dar care nu îndeplinesc toate criteriile) și **B neeligibile**. Structura publicată inițial pentru 2024 a fost 11,0% aliniată / 22,0% eligibilă nealiniată / 67,0% neeligibilă; în urma reanalizei efectuate de consultantul extern, comparativele 2024 au fost **retratate**.

Categorie	Activitate	2024 retratat	% 2024	2025 (RON)	% 2025
A.1 aliniat	—	0	0,0%	0	0,0%
A.2 eligibil nealiniat	—	6.756.208	37,69%	4.998.293	23,29%
— energie fotovoltaică	CCM 4.1	1.930.691	10,77%	91.865	0,43%
— căldură/frig solar termic	CCM 4.21	1.181.327	6,59%	910.366	4,24%
— transport rutier de marfă	CCM 6.6	3.644.191	20,33%	3.899.180	18,17%
— renovarea clădirilor	CCM 7.2	0	0,0%	96.881	0,45%
B neeligibil (producție carne)	CAEN 1013	11.170.434	62,31%	16.463.452	76,71%
TOTAL CAPEX	**—**	**17.926.642**	**100%**	**21.461.745**	**100%**

Pentru 2025, cheltuielile de capital totalizează 21.461.745 RON: nicio activitate aliniată (0%), 4.998.293 RON eligibile nealiniate (23,29%) și 16.463.452 RON neeligibile (76,71%). Principalele investiții ale anului includ extinderea capacității fotovoltaice, panouri solare pentru încălzirea apei calde de consum, o centrală frigorifică nouă, extinderea fabricii, parcul auto de distribuție și implementarea FAVA (echipament auxiliar pe linia de producție).

NOTĂ DE COMPARABILITATE — RETRATAREA COMPARATIVELOR 2024 (ESRS BP-2)

Comparativele 2024 publicate în Raportul de Sustenabilitate 2024 au fost retratate. La CapEx, suma de **1.776.180 RON** (11,0%) raportată anterior ca aliniată devine **0**, iar cheltuielile eligibile nealiniate trec de la 3.552.361 RON la 6.756.208 RON; la OpEx, suma aliniată de 7.925 RON devine 0. Cauza este aceeași pentru ambii indicatori: evaluarea de risc climatic și vulnerabilitate cerută de Apendicele A al Reg. Delegat (UE) 2021/2139 nu era disponibilă pentru niciuna dintre activitățile eligibile, ceea ce împiedică validarea testului DNSH. Aplicarea aceleiași metodologii pentru ambele exerciții asigură comparabilitatea deplină. Retratarea nu s-a limitat la reclasificare: baza CapEx 2024 a fost revizuită cu **+1.779.548 RON** (de la 16.147.094 la 17.926.642 RON), iar la OpEx 1.525.502 RON au trecut din categoria eligibilă în cea neeligibilă. Detalierea publicat-versus-retratat este prezentată în **Anexele B și C**.

Criterii Do No Significant Harm (DNSH) pentru cele patru activități eligibile

Criteriile de contribuție substanțială și DNSH au fost evaluate de consultantul extern pentru toate cele patru activități eligibile. Un singur obiectiv blochează alinierea:

Obiectiv de mediu	DNSH	Comentariu
CCA — Adaptare climatică	**Neevaluat**	Lipsește evaluarea de risc climatic și vulnerabilitate cerută de Apendicele A al Reg. Delegat (UE) 2021/2139 — motivul pentru care activitățile eligibile rămân nealiniate în 2024 și 2025. Evaluarea este planificată pentru exercițiul 2026.
WTR — Apa	**Da**	Activitățile eligibile nu necesită apă în operare (la sistemul fotovoltaic, doar curățare periodică).
CIR — Economie circulară	**Da**	Contracte de tratare la sfârșitul ciclului de viață încheiate cu producătorul pentru reciclarea panourilor (>85% din masă).
PPC — Poluare	**Da**	Fără emisii în operare; emisiile încorporate din producția echipamentelor sunt raportate la Scope 3, categoria 3.2.
BIO — Biodiversitate	**Da**	Instalare în incinta industrială existentă (suprafață deja artificializată), fără afectarea habitatelor naturale.

3.4 KPI OpEx

Cheltuielile operaționale includ mentenanța echipamentelor, chiriile de scurtă durată, cheltuielile de cercetare-dezvoltare necapitalizate și alte cheltuieli neasociate investițiilor majore. Pentru 2025, totalul OpEx este de **177.659.295 RON**: nicio activitate aliniată (0%), 12.179.076 RON eligibile nealiniate (6,86%) și 165.480.220 RON neeligibile (93,14%). Ponderea determinantă a categoriei eligibile revine serviciilor de transport rutier de marfă (CCM 6.6).

Categorie	2024 retratat	% 2024	2025 (RON)	% 2025
A.1 aliniat	0	0,0%	0	0,0%
A.2 eligibil nealiniat	11.846.749	7,71%	12.179.076	6,86%
— energie fotovoltaică (CCM 4.1)	1.356	0,001%	1.149	0,001%
— căldură/frig solar termic (CCM 4.21)	0	0,0%	597	0,000%
— transport rutier de marfă (CCM 6.6)	11.737.888	7,64%	11.986.526	6,75%
— renovarea clădirilor (CCM 7.2)	107.506	0,07%	190.805	0,11%
B neeligibil (CAEN 1013)	141.752.795	92,29%	165.480.220	93,14%
TOTAL OPEX	**153.599.544**	**100%**	**177.659.295**	**100%**

3.5 Garanții minime sociale

REG. (UE) 2020/852 · ART. 18

Fox Com Serv îndeplinește cerințele articolului 18 din Regulamentul (UE) 2020/852 privind respectarea garanțiilor minime sociale. Acestea condiționează alinierea oricărei activități economice la Taxonomie: chiar și o activitate care îndeplinește criteriile de contribuție substanțială și DNSH nu poate fi considerată aliniată dacă garanțiile minime nu sunt respectate.

Cerință	Status 2025	Documentare
OECD Guidelines for Multinational Enterprises	**Da**	Integrate în Codul de Etică adoptat în octombrie 2025
UN Guiding Principles on Business & Human Rights	**Da**	Codul de Etică §3 — drepturile omului
Drepturile fundamentale la muncă (ILO)	**Da**	Reprezentanți aleși ai salariaților + Comitet SSM
Declarația OECD privind investițiile și MNE	**Da**	Conformitate auto-evaluată + Carta Achizițiilor Sustenabile
Convenția OCDE anti-corupție	**Da**	Cod de Etică — secțiunea de integritate în afaceri (adoptat oct. 2025); politică dedicată în elaborare
Incidente semnificative privind drepturile omului	**0**	2024: 0 · 2025: 0 confirmat (vezi 6.1.13)
Amenzi sau pedepse anti-corupție	**0**	2024: 0 · 2025: 0 confirmat (vezi 2.4)

Garanțiile minime sociale — îndeplinite integral

documentate prin Codul de Etică, Politica Anticorupție, Contractul colectiv de muncă și Carta Achizițiilor Sustenabile. 0 incidente privind drepturile omului și 0 sancțiuni anti-corupție în 2024 și 2025.

REZUMAT CAPITOL

- Activitatea principală (CAEN 1013) este neeligibilă în Taxonomia UE — cifra de afaceri aliniată rămâne 0% în 2025.
- Eligibilitatea apare exclusiv pe CapEx și OpEx, prin patru activități auxiliare pe obiectivul CCM (4.1, 4.21, 6.6 și 7.2).
- Niciuna dintre cele patru activități nu este aliniată — lipsește evaluarea de risc climatic (Apendicele A).

Comparativele 2024 au fost retratate: CapEx aliniat 11,0% → 0%.

- În 2025: CapEx eligibil nealiniat 23,29% (4.998.293 RON); OpEx eligibil nealiniat 6,86% (12.179.076 RON).
- Garanțiile minime sociale (art. 18) sunt îndeplinite integral și documentate.

04

Mediu

ESRS E1 · E2 · E5 — Tranziție climatică · Energie · Emisii GHG · Poluare · Economie circulară

4.1 Plan de tranziție climatică

4.2 Adaptare și reziliență

4.3 Energie și mix energetic

4.4 Emisii de gaze cu efect de seră (Scope 1 · 2 · 3)

4.5 Baseline și evoluția emisiilor

4.6 Absorbții și preț carbon

4.7 Efecte financiare

4.8 Poluare

4.9 Resurse și economie circulară

4.1 Plan de tranziție climatică

ESRS E1-1 · E1-2 · E1-3

36.683 MWh
Consum total de energie 2025 (−2,1% vs 2024)

25,7%
Electricitate auto-produsă fotovoltaic (de la 15%)

160,96 tCO_2e
Scope 2 market-based (mix 87,07% regenerabil)

39.601 tCO_2e
Total GHG 2025 (S1+S2+8 categorii S3)

1.907 kW
Capacitate fotovoltaică instalată (două parcuri)

2.092 t
Deșeuri generate, din care 31,9% valorificate



Parcurile fotovoltaice ale fabricii din București — 1.907 kW instalați în total (998,4 kW din 2020 și 908,75 kW din 2025), baza creșterii auto-producției la 25,7% din electricitate.

În 2025 Fox Com Serv a elaborat **Planul de Tranziție Climatică (PTC)** — document strategic de 25 de pagini aflat în curs de finalizare și validare internă, care structurează pârghiile de decarbonizare ale companiei și metodologia de urmărire a emisiilor. PTC complet este disponibil ca document separat, la cerere.

Stadiul Planului de Tranziție Climatică

- **Baseline 2024 extins** — recalculat la 40.566,70 tCO_2e (S1 + S2 market + cele 8 categorii Scope 3), prin aplicarea metodologiei 2025 asupra datelor de activitate din 2024. Categoriile 3.3 și 3.12 sunt calculate din date primare; 3.1, 3.2 și 3.4 rămân estimate pe drivere fizice, până la disponibilitatea jurnalului de achiziții 2024.

- **Ținte de reducere și scenarii de planificare** — în curs de finalizare și validare internă; vor fi publicate într-o ediție viitoare, după consolidarea baseline-ului.

- **Verificare independentă** a baseline-ului 2024 extins, planificată pentru 2026, după consolidarea metodologiei pentru cele 5 categorii Scope 3 noi.

- **CDP Disclosure** planificat începând cu ciclul 2026 (acțiune ACT-P4-01-12 din Milestones).

Cele 10 pârghii de decarbonizare (L1–L10)

PTC identifică 10 pârghii operaționale de decarbonizare, prioritizate în funcție de impactul GHG, costul de capital și efortul de implementare.

L1 Tranziție electricitate la furnizor cu mix 87,07% regenerabil — **REALIZAT** prin contract SPEEH Hidroelectrica (eticheta ANRE Ord. 61/2016).

L2 Înlocuire treptată R404A → R449A pe sistemele frigorifice — **PRIORITATE 2026**; R404A reprezintă 87,3% din emisiile fugitive 2025.

L3 Eficientizare consum gaze naturale (audit energetic și optimizare arzătoare).

L4 Tranziție flotă: pilotare vehicule hibride/electrice — țința 15% din flotă până în 2030.

L5 Optimizare logistică upstream (consolidare livrări furnizori UE).

L6 Reformulare rețete — reducerea numărului de aditivi alimentari: țința −20% până în 2027, depășită anticipat (−28,5% în 2025, vezi 5.2).

L7 Eficientizare ambalaje (reducere greutate hârtie/carton, eliminare plastic neesențial).

L8 Achiziții durabile — Carta Achizițiilor Sustenabile aplicată prin precalificarea furnizorilor.

L9 Eficiența energetică în operațiuni (recuperare căldură, izolare suplimentară).

L10 Implicarea angajaților și comunicare internă (plan de mobilitate, naveta, comportamente cu emisii reduse).

10 pârghii operaționale de decarbonizare

prioritizate după impactul GHG, costul de capital și efortul de implementare. Emisiile totale 2025 sunt cu 2,4% sub baseline-ul 2024 extins, pe perimetru consistent.

4.2 Adaptare climatică și reziliență

ESRS E1-2

Riscurile fizice și de tranziție identificate de Fox Com Serv în 2024 rămân valabile și pentru 2025, cu o ordine a priorităților ajustată de noile categorii Scope 3 și de situația energetică din Europa. Punerea în cifre a impactului financiar al riscurilor fizice (în scenariile climatice IPCC RCP 4.5 și RCP 8.5) este planificată pentru 2026, așa cum cere E1-9.

Sinteza impacturilor, riscurilor și oportunităților climatice 2025

Tip risc	Sub-categorie	Orizont	Severitate	Plan de gestiune
Fizic acut	Furtuni intense, inundații	Mediu (2026–2030)	Medie	Asigurare proprietate + plan continuitate
Fizic acut	Valuri de căldură	Scurt-mediu (2025–2028)	**Înaltă**	Eficientizare răcire + recuperare căldură
Fizic cronic	Regim precipitații	Lung (2031+)	Mică	Diversificare furnizori + monitorizare prețuri
Tranziție — reglementare	Extindere EU ETS, taxe carbon	Mediu (2027+)	Medie	PTC + monitorizare preț carbon implicit
Tranziție — tehnologie	Refrigeranți cu GWP redus	Scurt (2025–2027)	**Înaltă**	Pârghia L2 — înlocuire R404A → R449A
Tranziție — piață	Cerințe consumatori pe amprentă	Mediu	Medie	Marcaj voluntar + comunicare
Tranziție — reputație	Asociere sector carne	Continuă	**Medie-Înaltă**	Reformulare R&D + diversificare portofoliu

CELE DOUĂ RISCURI CLASIFICATE ÎNALTĂ

Valurile de căldură pun presiune directă pe consumul de răcire al fabricii și pe cele 10 echipamente frigorifice industriale — gestionate prin eficientizarea răcirii și recuperarea de căldură (pârghia L9).
Refrigeranții cu GWP ridicat R404A (GWP 3.943) generează 87,3% din emisiile fugitive 2025 și intră sub presiune de reglementare — înlocuirea cu R449A (GWP 1.397) este prioritatea 2026 (pârghia L2).

4.3 Consum de energie și mix energetic

ESRS E1-5

Consumul total de energie al Fox Com Serv în 2025 a fost de **36.683,43 MWh**, în scădere cu 2,1% față de 2024 (37.472,76 MWh). Scăderea este rezultatul eficientizării operaționale — reducerea consumului de gaze naturale cu 6,9% la fabrica din București — parțial compensată de creșterea producției fotovoltaice interne (+62,0%, de la 1.284,63 MWh la 2.080,80 MWh). Ponderea energiei electrice auto-produse fotovoltaic a urcat de la 15% la 25,7%, depășind ținta internă de creștere continuă.

Consum de energie pe surse (MWh)

Sursa	2024	2025	Variație	ESRS
Cărbune	0	0	—	E1-5.1
Combustibil țiței (benzină + motorină)	13.609,97	13.319,50	**−2,1%**	E1-5.2
Gaze naturale	15.266,97	14.219,36	**−6,9%**	E1-5.3
Electricitate fosilă achiziționată	15,36	0	**−100%**	E1-5.5
Electricitate convențională (Hidroelectrica, 12,93% din mix)	—	778,20	NOU	E1-5.5
SUBTOTAL FOSILE	**28.892,30**	**28.317,06**	**−2,0%**	—
Nuclear (achiziționat)	1.048,53	0	−100%	E1-5.7
Biomasă (rumeguș)	—	1.045,17	NOU	E1-5.8
Electricitate regenerabilă (Hidroelectrica, 87,07% din mix)	6.247,30	5.240,40	−16,1%	E1-5.9
Fotovoltaic auto-producție (998,4 + 908,75 kW)	1.284,63	2.080,80	**+62,0%**	E1-5.10
SUBTOTAL REGENERABILE	**7.531,93**	**8.366,37**	**+11,1%**	—
TOTAL CONSUM ENERGIE	**37.472,76**	**36.683,43**	**−2,1%**	**E1-5.TOT**

Intensitate energetică: 6,815E-05 MWh/RON cifră de afaceri în 2025, față de 7,108E-05 în 2024 — o îmbunătățire de 4,1%.

NOTA METODOLOGICĂ — COMPONENTA NUCLEARĂ 2024

Clasificarea sursei „nuclear" în 2024 (1.048,53 MWh) reflectă metodologia din raportul 2024, care aloca 14,3% nuclear din electricitatea achiziționată. Eticheta SPEEH Hidroelectrica pe anul de referință 2025 indică 87,07% regenerabil și 12,93% convențional — repartizare aplicată în tabelul de mai sus. Detalii în Anexa F.

Evoluția mixului energetic 2024 → 2025

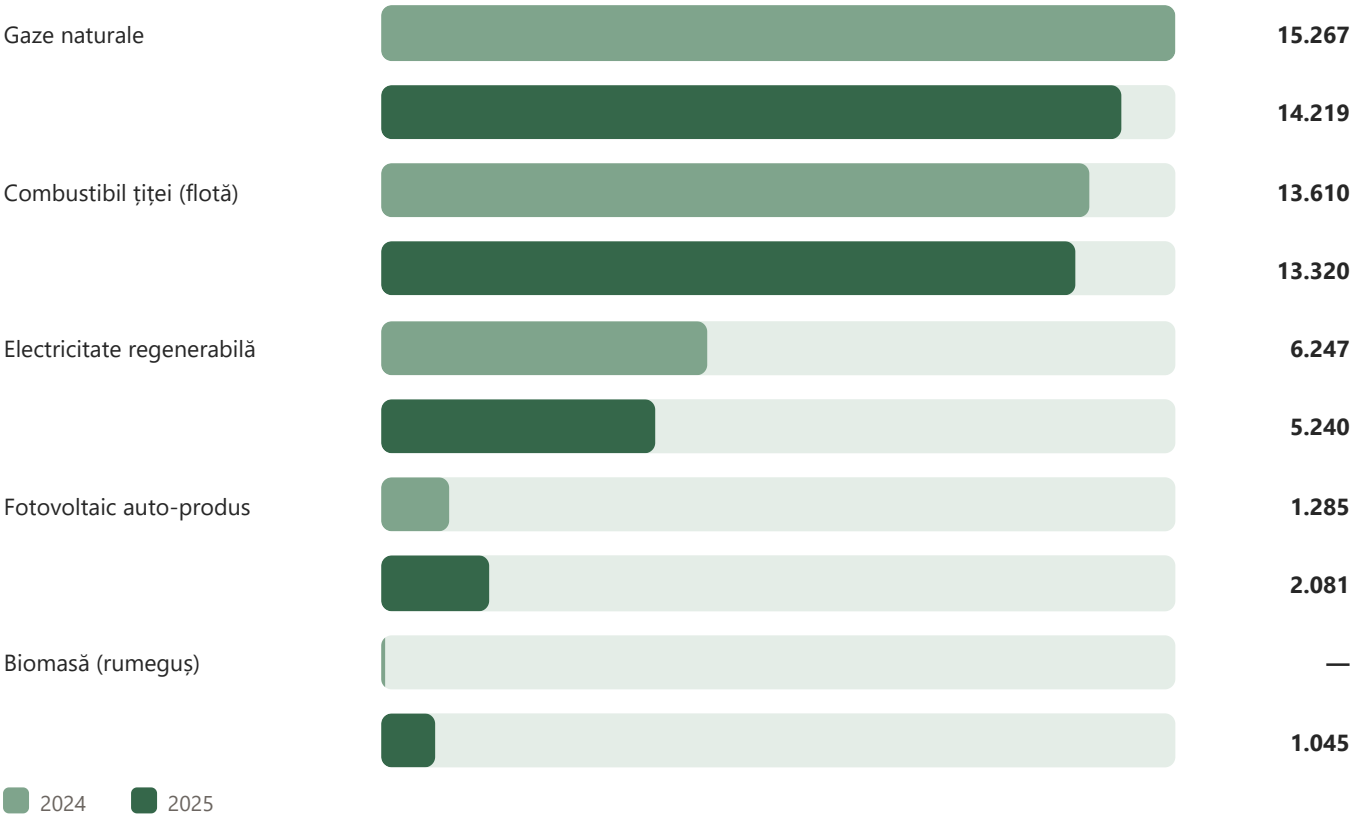


Fig. 4.1 — Consum de energie pe surse, 2024 vs 2025 (MWh). Sursa: EX Indicatori_ESG I10_T.

25,7%

din electricitatea consumată este auto-produsă fotovoltaic, față de 15% în 2024 — o creștere de 10,7 puncte procentuale. Producția FV a urcat cu +62,0%.

CE A DETERMINAT SCĂDEREA

- **−6,9% gaze naturale** — eficientizare operațională la fabrica din București (1.048 MWh mai puțin).
- **−2,1% combustibil flotă** — optimizarea rutelor de distribuție.
- **+796 MWh fotovoltaic** — auto-producție în creștere, care substituie electricitate achiziționată.
- **1.045 MWh biomasă** — sursă nouă în 2025 (rumeguș).

EXTINDEREA CAPACITĂȚII FOTOVOLTAICE

La primul parc de **998,4 kW** (în funcțiune din 2020) s-a adăugat în 2025 al doilea parc, de **908,75 kW** — 1.731 de panouri de 525 W și 10 invertere. Suplimentar, pe acoperișul fabricii sunt instalate panouri solare pentru încălzirea apei, care reduc consumul de gaze naturale.

4.4 Emisii de gaze cu efect de seră

ESRS E1-6

4.4.1 Metodologie și acoperire

Inventarul emisiilor GHG Fox Com Serv 2025 a fost calculat printr-un audit independent extern (raportul „Amprenta de Carbon 2025", 29 pagini, martie 2026), conform GHG Protocol Corporate Standard și ESRS E1-6. Abordarea de consolidare este controlul operațional, iar potențialele de încălzire globală (GWP100) sunt cele din IPCC AR5.

- **DEFRA 2025 (UK BEIS)** — factor principal pentru combustibili fosili, transport și deșeuri.
- **Linde Industrial Gases** — certificate GWP pentru refrigeranți (R449A, R407C, R404A, R410A).
- **Mix mediu național România 2025** (0,17001 kgCO_2e/kWh) — Scope 2 location-based.
- **SPEEH Hidroelectrica** — eticheta oficială ANRE (Ord. 61/2016), an de referință 2025, mix 87,07% regenerabil, factor 0,026743 kgCO_2e/kWh — Scope 2 market-based.
- **EEIO / EXIOBASE** — Scope 3 spend-based pentru bunuri și servicii achiziționate.



Flota proprie de distribuție — combustia mobilă reprezintă 50,0% din emisiile Scope 1, iar transportul upstream 20,8% din Scope 3.

Distribuția emisiilor pe Scope, 2025 (tCO_2e)

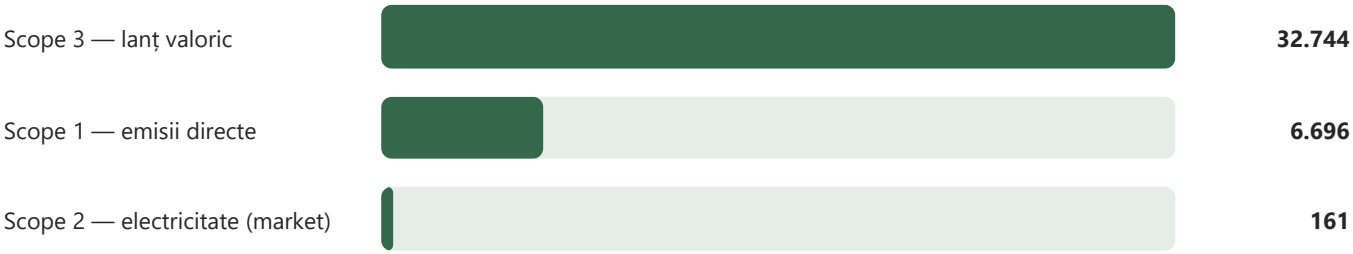


Fig. 4.2 — Distribuția emisiilor GHG 2025 pe Scope 1/2/3. Total: 39.601,15 tCO_2e, din care 82,7% Scope 3, 16,9% Scope 1 și 0,4% Scope 2 market-based. Sursa: raport Amprenta de Carbon 2025, cu Scope 2 recalculat pe eticheta furnizorului aferentă anului de referință 2025 (vezi §4.4.3).

4.4.2 Scope 1 — Emisii directe

Emisiile Scope 1 au totalizat **6.696,26 tCO_2e** în 2025, în scădere cu 7,0% față de 2024 (7.202 tCO_2e). Reducerea reflectă în principal eficientizarea consumului de gaze naturale (−16,4% pe combustia staționară totală), parțial compensată de creșterea emisiilor fugitive cu 75,5% — efect al completării echipamentelor frigorifice cu R404A, refrigerant cu GWP ridicat. O parte din reducerea pe unitate reflectă și actualizarea factorilor de emisie DEFRA (2024 → 2025), documentați în Anexa F.1, nu exclusiv eficiența operațională.

Subcategorie	2024	2025	Variație	Pondere 2025
1.1 Combustie staționară	**3.130**	**2.617,49**	**−16,4%**	**39,1%**
Gaze naturale	incl.	2.601,57	—	38,9%
Diesel staționar	—	0,78	NOU	0,01%
Rumeguș (biomasă)	—	15,13	NOU	0,2%
1.2 Combustie mobilă	**3.655**	**3.347,03**	**−8,4%**	**50,0%**
Benzină	incl.	621,09	—	9,3%
Motorină	incl.	2.725,94	—	40,7%
1.3 Emisii fugitive	**417**	**731,75**	**+75,5%**	**10,9%**
R404A (GWP 3.943)	incl.	638,77	—	9,5%
R407C · R449A · R410A	incl.	92,99	—	1,4%
TOTAL SCOPE 1	**7.202**	**6.696,26**	**−7,0%**	**100%**

NOTA — EMISIILE FUGITIVE DE R404A

Creșterea de 75,5% a emisiilor fugitive este atribuibilă în principal completării în 2025 a **162 kg de R404A** pe sistemele frigorifice industriale (10 echipamente industriale și 80 de unități de aer condiționat fix). R404A are un GWP de 3.943, comparativ cu 1.397 pentru R449A. Pârghia L2 din Planul de Tranziție Climatică prevede înlocuirea progresivă începând cu 2026 (acțiunea ACT-P4-01-03).

162 kg R404A introduși în 2025

sursa principală a creșterii emisiilor fugitive cu +75,5%. Plan: înlocuire progresivă cu R449A (GWP 1.397 față de 3.943) începând din 2026 — pârghia L2 din PTC.

4.4.3 Scope 2 — Emisii din electricitate

Scope 2 **market-based** a fost de **160,96 tCO_2e** în 2025, calculat cu factorul oficial al furnizorului SPEEH Hidroelectrica din eticheta pe anul de referință **2025** (0,026743 $kgCO_2e/kWh$), al cărui mix certificat este 87,07% regenerabil. Creșterea față de baza 2024 se explică integral prin **înrăutățirea mixului furnizorului** — de la 98,71% la 87,07% regenerabil — nu prin consumul Fox de electricitate achiziționată din rețea, care a scăzut cu 17,7%.

Scope 2 **location-based**, calculat pe mixul mediu național 2025 (0,17001 $kgCO_2e/kWh$), a fost de 1.023,22 tCO_2e, în scădere cu 35,5% față de 2024. Diferența de 862,26 tCO_2e reprezintă „emisii evitate" prin alegerea furnizorului și este raportată strict informativ — nu se deduce din Scope 2, conform GHG Protocol Scope 2 Guidance 2015.

Metoda	2023	2024 raportat	2024 recalculat	2025	Variație
Market-based (SPEEH Hidroelectrica)	1.198	1.257,65	31,67	160,96	**+408,2%**
Location-based (mix mediu național)	1.512	1.587	1.587	1.023,22	**−35,5%**
Emisii evitate (informativ)	—	—	—	862,26	—



Sediul și fabrica din București — consumul de electricitate este acoperit din mixul 87,07% regenerabil al SPEEH Hidroelectrica și din auto-producția celor două parcuri fotovoltaice.

COMPARABILITATE METODOLOGICĂ 2024 → 2025

Raportul 2024 a prezentat o valoare Scope 2 market-based de 1.257,65 tCO_2e, calculată cu un factor diferit de cel oficial al furnizorului. Pentru o comparație validă, recalculul consumului 2024 cu eticheta aferentă anului de referință 2024 (7.311,19 MWh × 0,004332) conduce la o bază de **31,67 tCO_2e**. Perimetrul acoperă întreaga cantitate achiziționată în 2024, inclusiv feliile clasificate atunci ca nucleară și fosilă — o repartizare teoretică a aceleiași furnizări. Pentru 2025 se aplică eticheta pe anul de referință 2025 (0,026743 $kgCO_2e/kWh$), publicată de furnizor după finalizarea raportului de Amprenta de Carbon 2025 — fiecare an este astfel evaluat cu eticheta care îi corespunde. Rezultă o creștere de **+408,2%**, atribuibilă exclusiv mixului furnizorului. Recalcularea a fost efectuată intern și urmează a fi confirmată de consultantul extern. Detalii în Anexa F.

„Creșterea Scope 2 la 160,96 tCO_2e nu reflectă o deteriorare a performanței noastre: consumul de electricitate achiziționată din rețea a scăzut cu 17,7%, iar variația vine integral din mixul furnizorului. Rămâne un semnal că dependența de un singur contract este ea însăși un risc de tranziție."

Departament Operațiuni — Fox Com Serv

4.4.4 Scope 3 — Lanțul valoric

În 2025, Fox Com Serv a extins inventarul la **8 categorii Scope 3** (față de 3 în 2024), dintre care 5 calculate pentru prima dată, totalizând **32.743,93 tCO_2e**. Extinderea metodologică permite o vedere completă asupra amprentei reale a lanțului valoric, dar generează o discontinuitate aparentă față de 2024, când doar 3 categorii erau monitorizate.

Categorie	2024	2025	Pondere	Comparabilitate
3.1 Bunuri & servicii achiziționate	—	20.267,47	61,9%	**NOU**
3.4 Transport upstream	—	6.826,55	20,8%	**NOU**
3.2 Bunuri de capital (CapEx)	—	3.093,00	9,4%	**NOU**
3.3 Combustibili & energie (WTT)	—	1.688,72	5,2%	**NOU**
3.7 Naveta angajaților	209	327,54	1,0%	recalibrat
3.5 Deșeuri generate în operațiuni	550	268,85	0,8%	comparabil
3.12 EoL tratare ambalaje	—	253,74	0,8%	**NOU**
3.6 Călătorii de afaceri	9	18,06	0,06%	comparabil
TOTAL SCOPE 3 (8 categorii)	**768**	**32.743,93**	**100%**	**—**

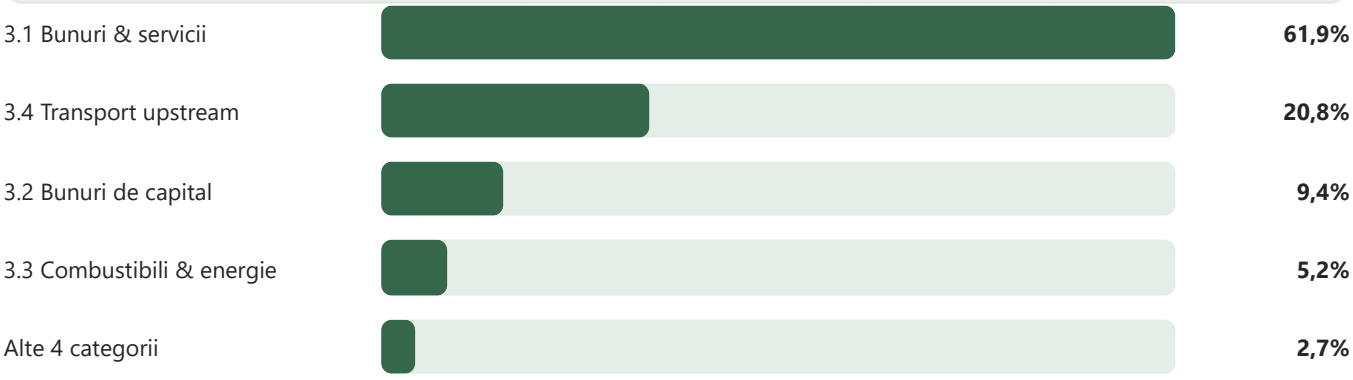


Fig. 4.3 — Distribuția Scope 3 pe categorii calculate, 2025. Sursa: EX GHG_Scope3 + Detalii_S3_2025.

NOTA METODOLOGICĂ OBLIGATORIE

Creșterea de la 768 tCO_2e (2024, 3 categorii) la 32.743,93 tCO_2e (2025, 8 categorii) **NU reflectă o deteriorare a performanței** — reflectă o îmbunătățire substanțială a acoperirii inventarului. Categoriile noi (3.1, 3.2, 3.3, 3.4 și 3.12) vor avea o bază comparabilă începând cu raportul 2026. Categoria 3.12 acoperă exclusiv tratarea la sfârșitul vieții a ambalajelor introduse pe piață; produsele alimentare nu generează o fază distinctă de sfârșit de viață, motiv pentru care denumirea generică „EoL produse vândute" a fost restrânsă la „EoL tratare ambalaje".

DEFALCARE 3.1 — BUNURI & SERVICII

Categoria reprezintă **61,9% din totalul Scope 3** (20.267,47 tCO_2e), cu o concentrare ridicată pe cele două categorii de furnizori din UE, cărora le corespund aproximativ **10.430 tCO_2e** (51,5% din categorie; vezi §1.4). Calculul a fost realizat pe metodă spend-based, aplicată valorii achizițiilor: factori DEFRA pentru servicii și factori sectoriali EEIO/EXIOBASE pentru materia primă și materialele auxiliare.

DEFALCARE 3.4 — TRANSPORT UPSTREAM

Categoria a totalizat **6.826,55 tCO_2e** (20,8% din Scope 3), din care **96,1%** este atribuibil transportului refrigerat de carne din UE (6.562 tCO_2e, calculat pe tonne-km DEFRA). Restul de 264 tCO_2e reprezintă transportul upstream al materialelor non-carne — ambalaje și condimente (233,6 tCO_2e), echipamente (18,5 tCO_2e) și detergenți (11,9 tCO_2e).

Categorii Scope 3 excluse din inventar, cu justificare

Cod	Categorie	Justificare excludere
3.8	Active închiriate amonte	Fox Com Serv nu utilizează active închiriate amonte
3.9	Transport aval (clienți)	Transportul către clienții finali nu este centralizat de Fox (responsabilitatea cumpărătorilor)
3.10	Prelucrare produse vândute	Produsele Fox sunt finale, fără prelucrare ulterioară
3.11	Utilizare produse vândute	Alimente perisabile, fără fază de utilizare cu emisii energetice
3.13	Active închiriate aval	Fox nu închiriază active aval
3.14	Francize	Fox nu operează cu francize
3.15	Investiții financiare	Fox nu deține investiții semnificative în alte companii

83% din amprenta Fox este în lanțul valoric

Scope 3 reprezintă 32.744 din cele 39.601 tCO_2e totale. Peste jumătate provine dintr-o singură categorie — bunurile și serviciile achiziționate, dominate de materia primă din carne.

4.4.5 Total GHG și intensitate

Totalul emisiilor Fox Com Serv în 2025 — Scope 1 + Scope 2 market-based + toate cele 8 categorii Scope 3 calculate — este de **39.601,15 tCO_2e**. Comparativ cu baseline-ul restrâns 2024 (9.227,65 tCO_2e, care includea doar S1, S2 market și 3 categorii S3), creșterea este **aparentă**, datorată extinderii perimetrului Scope 3.

Componenta	2024 (tCO_2e)	2025 (tCO_2e)	Nota
Scope 1	7.202,00	6.696,26	**−7,0%** comparabil
Scope 2 market-based	31,67 eticheta 2024	160,96 eticheta 2025	**+408,2%** mix furnizor
Scope 3 calculat	768,00 (3 cat.)	32.743,93 (8 cat.)	**Extindere perimetru**
TOTAL COMBINAT	**9.227,65 publicat**	**39.601,15**	**Perimetre diferite**
TOTAL 2024 pe perimetru recalculat	**8.001,67**	—	**cu Scope 2 la factorul oficial (31,67)**

38.522,52 kg CO_2e
per angajat (1.028 angajați)

370,91 kg CO_2e
per 1.000 EUR venit (curs mediu BNR 2025: 5,0415 RON/EUR)



Linia de ambalare — eficiența operațională susține reducerea consumului specific de energie.

Benchmark european — intensitate GHG per angajat (kg CO_2e)

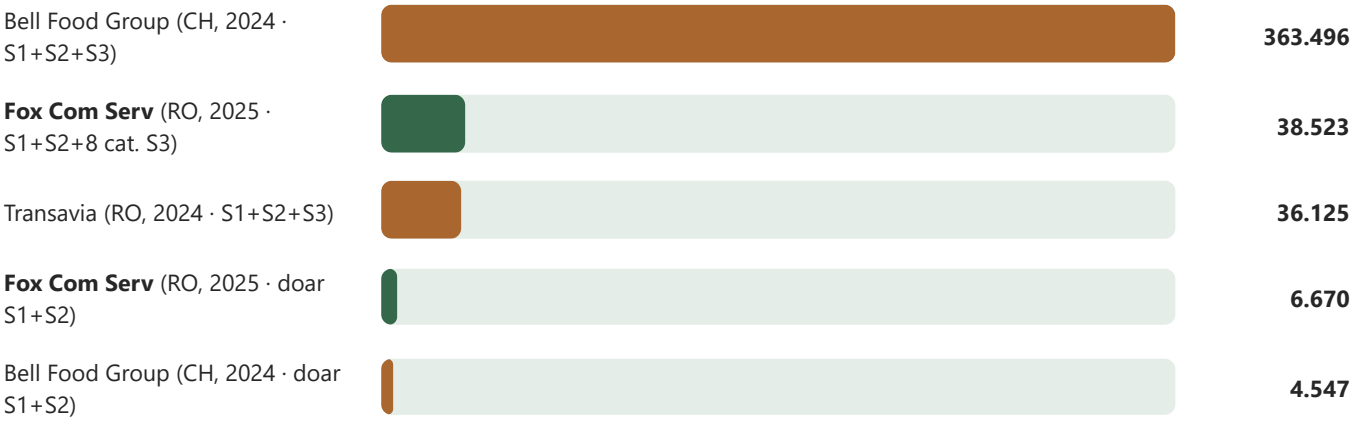


Fig. 4.4 — Benchmark de intensitate GHG per angajat, pe perimetre de raportare. Intensitatea Fox = 39.601,15 tCO_2e / 1.028 angajați. Pe perimetru comparabil (doar Scope 1+2) Fox se situează **peste** Bell Food Group, iar pe cel extins cu 6,6% peste Transavia. Diferența față de Bell pe perimetru complet reflectă acoperirea Scope 3 (circa 99%), nu performanța relativă.

4.5 Baseline și evoluția emisiilor

ESRS E1-4

Orizont	Componenta	Emisii (tCO_2e)	Variație
2024 baseline extins recalculat	S1+S2m + 8 cat. S3	40.566,70	punct de plecare
2025 actual	**S1+S2m + 8 cat. S3**	**39.601,15**	**−2,4%**



Fig. 4.5 — Emisiile totale 2025 față de baseline-ul 2024 extins, pe perimetru consistent (S1 + S2 market + toate cele 8 categorii Scope 3). Baseline-ul 2024 a fost recalculat conform GHG Protocol cap. 5, aplicând factorii de emisie ai anului 2025 (DEFRA 2025, IEA 2024, CEDA) asupra datelor de activitate din 2024. Nu este comparabil cu baseline-ul restrâns de 9.227,65 tCO_2e din §4.4.5, care acoperă doar 3 categorii Scope 3. Sursa: raport Amprenta de Carbon 2025 și registrul intern de recalculare a anului de bază, august 2026.

ȚINTE DE REDUCERE — ÎN CURS DE FINALIZARE

Țintele de reducere a emisiilor și scenariile de planificare aferente sunt în curs de finalizare și validare internă și vor fi publicate într-o ediție viitoare a raportului. Baseline-ul 2024 extins este recalculat, dar rămâne parțial estimat: categoriile 3.1, 3.2 și 3.4 se sprijină pe drivere fizice, întrucât metoda spend-based nu poate fi re-rulată fără jurnalul de achiziții 2024. Consolidarea lui și verificarea independentă sunt planificate pentru 2026, odată cu consolidarea metodologiei pentru cele 5 categorii Scope 3 nou calculate. Compania nu și-a asumat în prezent un angajament aliniat metodologiei **Science Based Targets initiative (SBTi)**, dat fiind profilul de Scope 3 dominat de lanțul valoric agroalimentar (categoria 3.1 = 61,9% din Scope 3) — domeniu cu potențial limitat de reducere unilaterală pe termen mediu.

4.6 Absorbții, credite carbon, preț intern

Fox Com Serv nu intră sub schema EU ETS, nu utilizează credite de compensare și nu operează cu un preț intern al carbonului. Toate reducerile raportate sunt reduceri operaționale absolute, fără compensare. Implementarea unui preț intern al carbonului este planificată pentru 2027–2028.

4.7 Efecte financiare anticipate

PTC include o cuantificare preliminară a efectelor financiare anticipate — riscuri fizice acute de aproximativ 0,5–1,2 mil. RON/an până în 2030 — și a oportunităților din eficiență energetică. Cuantificarea completă pe scenarii IPCC este planificată pentru 2026.

4.8 Poluare

ESRS E2-1 PÂNĂ E2-6

Fox Com Serv operează o stație proprie de epurare a apelor uzate la fabrica din București, conformă cu standardul NTPA-002. În 2025 nu au fost consemnate incidente de poluare reportabile autorităților, iar parametrii efluentului (COD, BOD_5, pH, suspensii totale, fosfor total, azot total) s-au menținut în limitele admise.

Indicator	U.M.	2024	2025	Limită legală	Status
Incidente de poluare reportabile	nr.	0	0	0	✓
Conformitate stație de epurare	%	100%	100%	—	✓
Reclamații vecini (zona fabricii)	nr.	0	0	0	✓

Fluxurile de mediu ale operațiunilor, 2025

⇓ INTRĂRI	⚙ OPERAȚIUNI	⇑ IEȘIRI
Apa potabilă: 133.676 m^3	Fabrica București — 2 fluxuri de producție	Produse finite (−2,4% vs 2024)
Electricitate: 8.099 MWh (7.321 regenerabilă)	Stație epurare proprie (NTPA-002)	Ape uzate epurate, în limite
Gaze naturale: 14.219 MWh	80 de unități de aer condiționat fix	Deșeuri sortate: 2.092 t
Materie primă carne (principalii furnizori UE) (furnizori UE)	10 echipamente frigorifice industriale	Emisii GHG totale: 39.601 tCO_2e
Ambalaje: 1.757 t	Parcuri fotovoltaice 998,4 kW + 908,75 kW	EoL ambalaje: 253,74 tCO_2e
Combustibili flotă: 13.319 MWh		0 incidente de poluare reportabile

Fig. 4.6 — Sinteza intrărilor și ieșirilor de mediu ale fabricii din București. Sursa: arhivă companie + EX Indicatori_ESG.

4.9 Resurse și economie circulară

ESRS E5-1 PÂNĂ E5-6

Fox Com Serv abordează economia circulară pe trei axe: optimizarea consumurilor de input (apa și materie primă), reducerea ambalajelor și creșterea ratei de reciclare, și gestionarea responsabilă a deșeurilor.

4.9.1 Apa

Consumul de apă al fabricii din București în 2025 a fost de **133.676 m³**, utilizat pentru procesare, igienizarea echipamentelor și utilități sociale. Compania operează stația de epurare proprie, returnând apa epurată în rețeaua municipală conform parametrilor NTPA-002. Strategia de reducere include monitorizarea la nivel de flux (planificată pentru 2026 prin SOP) și reorganizarea ciclurilor de spălare.

4.9.2 Ambalaje — 1.757,26 tone introduse pe piață în 2025

Tip ambalaj	Cantitate (t)	Pondere	Reciclabilitate
Hârtie și carton	761,99	43,36%	Da, înaltă
Plastic	748,97	42,62%	Da, limitată
Lemn (paleți)	229,98	13,09%	Da, reutilizabil
Aluminiu	16,32	0,93%	Da, cu pierderi
TOTAL	**1.757,26**	**100%**	—

Rata de reciclare a ambalajelor

An	Rata	Țintă	Status
2024	60%	70%	sub țintă
2025	72%	70%	peste țintă

RATA DE RECICLARE — ȚINTĂ DEPĂȘITĂ ÎN 2025

În 2024, rata de reciclare a ambalajelor — calculată conform raportării către Administrația Fondului pentru Mediu (AFM) — a fost de **60%**, față de o țintă internă de 70%. Pentru 2025, valoarea finală este de **72%**, peste ținta internă.

4.9.3 Deșeuri generate în operațiuni

În 2025, Fox Com Serv a generat **2.092,40 tone de deșeuri** (21 de coduri europene), dintre care 2.092,30 t (99,99%) nepericuloase și doar 0,10 t (0,005%) periculoase — ambalaje contaminate, cod 15 01 10*, eliminate integral prin operator autorizat. Din masa totală, 666,71 t (31,9%) au fost valorificate și 1.425,69 t (68,1%) eliminate. Fluxul dominant îl reprezintă subprodusele de origine animală (SNCU categoria 3), pentru care rata de valorificare energetică a crescut de la 0% în 2024 la **16,4% în 2025** — 67,36 t valorificate energetic din cele 410,70 t generate, cu o proiecție de circa 24,5% pentru 2026. Costul total al gestiunii deșeurilor a fost de 1.378.095 RON, adică aproximativ 659 RON/tonă.

Deșeuri pe tip și operație · E5-5	Tone	%
Total deșeuri generate	**2.092,40**	**100%**
Nepericuloase	2.092,30	99,99%
Periculoase (15 01 10*)	0,10	0,005%
Valorificate (operații R)	666,71	31,9%
Eliminate (operații D)	1.425,69	68,1%
Subproduse animale generate (SNCU cat. 3)	410,70	19,6%

Scope 3.5 — deșeuri operațiuni	tCO_2e	Variație
2023	691	—
2024	550	**−20,4%**
2025	**268,85**	**−51,1%**

4.9.4 Pierdere alimentară. Fox Com Serv nu dispune încă de o metodologie standardizată de cuantificare a pierderii alimentare la nivelul fabricii. SOP de Colectare Date ESG 2026 prevede implementarea unei metodologii de calcul începând cu 2026; indicatorii aferenți nu au fost incluși în prezenta ediție.

16,4% valorificare energetică a subproduselor animale

față de 0% în 2024 — o tranziție structurală de la eliminarea prin incinerare (D10) către recuperarea de energie (R1), cu o proiecție de aproximativ 24,5% pentru 2026.

REZUMAT CAPITOL

- Consum total de energie în scădere cu 2,1%; ponderea auto-producției fotovoltaice în electricitate a urcat de la 15% la 25,7%.
- Scope 2 market-based a urcat la 160,96 tCO_2e, ca urmare a înrăutățirii mixului SPEEH Hidroelectrica (98,71% → 87,07% regenerabil); consumul de electricitate achiziționată din rețea a scăzut cu 17,7%.
- Inventarul Scope 3 extins de la 3 la 8 categorii, totalizând 32.743,93 tCO_2e — 61,9% bunuri și servicii achiziționate.
- Plan de Tranziție Climatică în curs de finalizare; țintele de reducere a emisiilor și scenariile de planificare vor fi publicate după validarea internă.
- Deșeuri: 2.092,40 t generate, 31,9% valorificate, 0,005% periculoase; rata de reciclare a ambalajelor a atins 72% în 2025, peste ținta internă de 70%.

05

Siguranță și calitate alimentară

ESRS S4 — Consumatori și utilizatori finali · Siguranță produsului · Nutriție · Transparența

5.1 Politici de siguranță și calitate alimentară

5.1.1 Certificări și conformitate

5.2 Nutriție și transparența produselor

5.3 Canale de feedback pentru consumatori

5.4 Țintele S4

FOX

5.1 Politici de siguranță și calitate alimentară

ESRS S4-1 PÂNĂ S4-5 · ISO 22000 · HACCP · IFS

0 retrageri
de produs în perioada 2023–2025 — ținta de menținere continuă

ISO 22000:2018
sistem de management al siguranței alimentare, certificat

2 fluxuri
de producție monitorizate prin puncte critice de control

11 reclamații
de la consumatori în 2025, față de 7 în 2024

1–2 zile
timp mediu de răspuns, sub ținta internă de 5 zile

−28,5% aditivi
realizat pe 82 de sortimente, peste ținta de −20% asumată pentru 2027

Pentru Fox Com Serv, oamenii care cumpără produsele sunt, în analiza dublei materialități, o parte interesată cu **materialitate înaltă** — atât prin impactul pe care îl avem asupra lor (siguranță alimentară, calitatea produselor, transparența ingredientelor), cât și prin efectul financiar asupra companiei (reputație, încredere în brand, cât de des revin la produsele noastre).

Compania are un **Sistem de Management al Siguranței Alimentare** certificat ISO 22000:2018, construit pe principiile HACCP. Ambele fluxuri de producție de la fabrica din București sunt urmărite prin controlul punctelor critice (CCP), prin trasabilitate lot cu lot și prin exerciții anuale de retragere a produsului de pe piață (recall drill).

5.1.1 Certificări și conformitate

Certificarea ISO 22000:2018 acoperă siguranța alimentară pe ambele fluxuri de producție; conformitatea de mediu a fabricii din București este urmărită separat (vezi 4.8).

ISO 22000:2018
Management al siguranței alimentare — certificat pe ambele fluxuri de producție.
CERTIFICAT

HACCP
Analiza pericolelor și puncte critice de control, certificată în cadrul ISO 22000, cu trasabilitate lot cu lot.
CERTIFICAT

NTPA-002
Stația proprie de epurare a apelor uzate — conformitate pe parametrii efluentului (vezi 4.8).
CONFORM

IFS Food
Standard internațional de siguranță alimentară — implementare în curs la Departamentul Calitate.
ÎN CURS

5.2 Nutriție și transparența produselor

ESRS S4 — REFORMULARE REȚETE

În cadrul angajamentului de a oferi produse care răspund așteptărilor consumatorilor privind o alimentație echilibrată și rețete simplificate, Fox Com Serv a implementat un program de reformulare a produselor, cu obiectivul de a reduce conținutul de aditivi alimentari cu **20% până în 2027** (an de referință 2024). Programul a debutat cu analiza și optimizarea rețetelor primelor 20 de sortimente ca volum de vânzări, inclusiv a produselor derivate, și a fost extins ulterior la alte sortimente care folosesc ingrediente similare.

La nivelul celor 82 de sortimente incluse în program, numărul total de aditivi a scăzut de la 779 la 557 — o reducere de **28,5%**, peste ținta asumată pentru 2027. Numărul de aditivi a scăzut la 74 dintre cele 82 de sortimente (90%) și a rămas neschimbat la celelalte 8; **la niciun sortiment numărul de aditivi nu a crescut**. Media pe produs a coborât de la 9,5 la 6,8 aditivi. În dezvoltarea produselor noi, reducerea conținutului de aditivi este un criteriu de proiectare încă din etapa de concepție.



Portofoliu de produse — reformularea rețetelor vizează reducerea aditivilor fără compromis pe gust și textură.

Indicator	U.M.	2024	2025	Țintă
Reducere aditivi față de anul de referință	%	0% (an ref.)	**−28,5%**	**−20% până 2027 ✓ depășită**

Indicatorii pentru care compania nu dispune încă de un sistem de colectare a datelor nu au fost incluși în prezenta ediție. Metodologia de cuantificare a pierderii alimentare este prevăzută în SOP de Colectare Date ESG 2026 (vezi și secțiunea 4.9.4).

5.3 Canale de feedback pentru consumatori

Fox Com Serv pune la dispoziția consumatorilor trei canale de feedback: platforma **HINTBOX** (reclamații și raportări, accesibilă 24/7), formularul web de pe pagina companiei și adresă de e-mail. Reclamațiile sunt investigate în maximum 5 zile lucrătoare, iar sintezele lunare sunt analizate de Departamentul Calitate.

Reclamații de la consumatori, 2024–2025

Indicator	2024	2025
Reclamații înregistrate	7	**11**
Timp mediu de răspuns	n/a	1–2 zile
Țintă internă de răspuns	5 zile	5 zile
Retrageri de produs	0	0

CREȘTEREA NUMĂRULUI DE RECLAMAȚII

Numărul de reclamații a crescut de la 7 la **11** în 2025. Creșterea este raportată transparent; ea nu a fost însoțită de nicio retragere de produs și nici de depășirea țintei interne de răspuns — soluționarea s-a făcut în 1–2 zile lucrătoare, față de ținta de 5 zile. Analiza cauzelor pe categorii de reclamații este prevăzută pentru 2026, odată cu consolidarea sintezelor lunare ale Departamentului Calitate.

5.4 Țintele S4

ESRS S4 — CONSUMATORI ȘI UTILIZATORI FINALI

2026–2027	**Certificare IFS Food** — standard internațional de siguranță alimentară; pregătirea este în curs la nivelul Departamentului Calitate.
2027	**Reducere aditivi cu −20% (atinsă anticipat: −28,5% în 2025)** față de anul de referință 2024, prin programul de reformulare a rețetelor.
2027	**Minimum 5 produse** lansate cu mențiuni speciale de sănătate.
2026	**Metodologie de cuantificare a pierderii alimentare** (food loss), implementată prin SOP de Colectare Date ESG 2026.
continuu	**Zero retrageri de produs** — menținerea performanței din perioada 2023–2025.

0 retrageri de produs în 2023, 2024 și 2025

performanță stabilă pe întreaga perioadă raportată, susținută de sistemul de management al siguranței alimentare certificat ISO 22000:2018 și de trasabilitatea lot cu lot pe ambele fluxuri de producție.

REZUMAT CAPITOL

- Sistem de management al siguranței alimentare certificat ISO 22000:2018, construit pe principiile HACCP, pe ambele fluxuri de producție.
- 0 retrageri de produs în perioada 2023–2025; certificarea IFS Food este în curs de implementare, iar stația proprie de epurare este conformă NTPA-002.
- 11 reclamații de la consumatori în 2025 (față de 7 în 2024), soluționate în 1–2 zile, sub ținta internă de 5 zile.
- Reformularea rețetelor a redus numărul de aditivi cu 28,5% pe cele 82 de sortimente incluse în program, depășind ținta de −20% asumată pentru 2027.

06

Oameni și comunități

ESRS S1 · S3 — Forța de muncă proprie · Comunități afectate · Securitate alimentară

6.1 Forța de muncă proprie — strategie, politici, diversitate, salarii, formare, SSM, drepturile omului

6.2 Relații cu comunitățile — sponsorizări și suport comunitar

6.3 Combaterea insecurității alimentare

6.1 Forța de muncă proprie

ESRS S1-1 PÂNĂ S1-17

1.028
angajați la 31.12.2025 (−2,2% față de 2024)

38,7%
femei în total angajați — 398 din 1.028

100%
acoperire prin reprezentanți aleși ai salariaților și Comitetul SSM

0 decese
și 0 boli profesionale în 2024 și 2025

26,2%
rata fluctuației de personal, în creștere de la 21,8%

14 accidente
cu incapacitate temporară în 2025, față de 8 în 2024

6.1.1 Strategie și impacturi, riscuri, oportunități · SBM-3

În analiza dublei materialități din 2024, oamenii care lucrează la Fox au ieșit printre temele cele mai importante — atât prin impactul pe care compania îl are asupra lor (potențial pozitiv ridicat: circa 1.000 de oameni cu venituri stabile), cât și prin efectul financiară (fluctuație, costuri de recrutare, productivitate).

- **Impact pozitiv** — locuri de muncă stabile, formare profesională continuă, sponsorizări familiale (concedii paternale).
- **Impact negativ potențial** — condiții de muncă în mediu rece (camere frigorifice), expunere la zgomot și vibrații pe linia de producție, risc de accidente de muncă.
- **Risc financiar** — fluctuația de personal: 26,6% în 2023, redusă la 21,8% în 2024, dar în creștere la 26,2% în 2025.
- **Risc reglementar** — Directiva UE 2023/970 privind transparența salarială, cu termen de transpunere în legislația națională la 7 iunie 2026.
- **Oportunitate** — poziționarea ca angajator de încredere, cu atractivitate pentru talentele locale și retenție ridicată.

6.1.2 Politici HR · S1-1

Politicile HR acoperă întregul ciclu al angajatului: recrutare, integrare, remunerare și beneficii, siguranță alimentară (cerințe IFS Food și ISO 22000), sănătate și securitate în muncă, formare profesională continuă și gestionarea performanței. Codul de Etică adoptat în octombrie 2025 a integrat explicit principiile non-discriminării, ale anti-hărțuirii și ale respectării drepturilor fundamentale la muncă, conform cerințelor ILO.

6.1.3 Caracteristici ale angajaților · S1-6

Indicator	U.M.	2024	2025	Variație
Total angajați (snapshot 31.12)	**pers.**	**1.051**	**1.028**	**−2,2%**
Angajați femei	pers.	413	398	−3,6%
Angajați bărbați	pers.	638	630	−1,3%
Pondere femei	%	39,3%	38,7%	−0,6 p.p.
Angajați permanenți	pers.	1.049	1.022	−2,6%
Angajați temporari	pers.	2	6	+200%
Normă întreagă	pers.	999	978	−2,1%
Fracțiune de normă	pers.	50	44	−12,0%
Medie lunară (baza fluctuație)	pers.	946	940	−0,6%
Plecați în cursul anului	pers.	206	246	**+19,4%**
RATA FLUCTUAȚIEI DE PERSONAL	**%**	**21,8%**	**26,2%**	**+4,4 p.p.**

Notă privind definiția efectivului: cifra de 1.028 reprezintă totalul angajaților lunii decembrie 2025, inclusiv persoanele al căror raport de muncă a încetat în cursul lunii; situațiile financiare anuale raportează efectivul activ prezent la 31 decembrie, respectiv 1.022 de persoane. Numărul mediu de salariați aferent anului 2025 — 940 — este identic în ambele raportări. Rândul „Angajați permanenți" din tabelul de mai sus indică, tot cu valoarea 1.022, numărul contractelor pe durată nedeterminată din efectivul lunii decembrie — o mărime distinctă de efectivul activ la 31 decembrie, chiar dacă cele două coincid numeric în 2025. Defalcarea pe normă de lucru (978 cu normă întreagă și 44 cu fracțiune de normă) acoperă aceste 1.022 de contracte permanente, la care se adaugă 6 contracte temporare, totalizând 1.028. Pentru 2024, raportul de Amprentă de Carbon utilizează un efectiv de 1.041, provenit dintr-o extragere preliminară anterioară consolidării datelor de resurse umane; prezentul raport folosește consecvent cifra consolidată de 1.051.

FLUCTUAȚIA DE PERSONAL — ÎN CREȘTERE

După o îmbunătățire în 2024 (de la 26,6% în 2023 la 21,8%), fluctuația a revenit în 2025 la **26,2%**, cu 246 de plecări față de 206 în anul anterior. Efectivul total a scăzut cu 2,2%, iar ponderea femeilor cu 0,6 puncte procentuale. Fluctuația este identificată explicit ca **risc financiar** în analiza IRO (costuri de recrutare, productivitate, transfer de competențe) și necesită o analiză a cauzelor pe categorii de personal și vechime.

6.1.4 Lucrători nesalariați · S1-7

Compania lucrează ocazional cu colaboratori externi (consultanți IT, juridici, audit) prin contracte civile de prestări servicii. Aceștia nu au un contract permanent cu compania și nu sunt incluși în numărul de angajați. Estimarea internă pentru 2025 este de aproximativ 15–20 de contractori cumulat pe parcursul anului.

6.1.5 Dialog social · S1-8

Reprezentanții salariaților sunt aleși democratic și participă la Comitetul de Sănătate și Securitate în Muncă, care se întrunește trimestrial. În 2025 nu au fost consemnate dispute colective, greve sau conflicte de muncă.

6.1.6 Diversitate · S1-9

Distribuția vârstelor rămâne echilibrată, cu o concentrare în segmentul activ 30–50 de ani. Se observă o deplasare graduală către segmentul senior: ponderea angajaților de peste 50 de ani a crescut de la 23,7% la 26,3%, iar cea a angajaților sub 30 de ani a scăzut de la 11,6% la 11,0%.

Grupa de vârstă	2024 (nr.)	2024 (%)	2025 (nr.)	2025 (%)
Sub 30 de ani	122	11,6%	113	11,0%
30–50 de ani	680	64,7%	645	62,7%
Peste 50 de ani	249	23,7%	270	26,3%
TOTAL	**1.051**	**100%**	**1.028**	**100%**

Diversitate în rolurile de conducere

Indicator	2023	2024	2025
Total roluri de conducere	97	97	101
Femei în roluri de conducere	24	26	26
% femei	**24,7%**	**26,8%**	**25,7%**

DE CE A SCĂZUT PONDEREA

Numărul de femei în roluri de conducere a rămas constant (26), în timp ce baza totală de manageri a crescut de la 97 la 101. **Scăderea procentuală nu reflectă o reducere a numărului de femei**, ci extinderea bazei. Strategia 2025–2030 prevede programe de mentorat și coaching pentru promovarea femeilor în roluri de specialiști, cu termen decembrie 2029; metodologia de identificare a categoriei și baza numerică se dezvoltă în 2026.

6.1.7 Salarii adecvate · S1-10 · S1-11

Indicator	2024	2025	Țintă
Remunerație medie / salariu de încadrare	131,7%	131,2%	≥ 130%
Salariu minim intern vs minim legal	> 1,0x	> 1,0x	≥ 1,0x

6.1.8 Persoane cu dizabilități · S1-12

Indicator	2024	2025
Angajați cu dizabilități	2	**4**
Pondere din total	0,2%	0,4%

Angajații cu dizabilități beneficiază de cele 3 zile de concediu suplimentar prevăzute de Codul Muncii și de adaptări ergonomice ale postului. Legea nr. 448/2006 prevede pentru angajatorii cu cel puțin 50 de salariați o cotă de minimum 4% persoane cu dizabilități; Fox Com Serv se situează sub această cotă și își îndeplinește obligația prin achiziția de produse și servicii de la unități protejate autorizate.

6.1.9 Formare și dezvoltare · S1-13

În 2025, totalul orelor de instruire a fost de 7.092, în scădere cu 23,2% față de 2024 (9.240 ore). Scăderea vine din faptul că unele programe specializate din anul precedent s-au încheiat, iar media pe angajat a coborât de la 8,79 la 6,90 ore, sub ținta internă de 10 ore — o abatere pe care compania o recunoaște deschis și pe care își propune să o corecteze în 2026. Acoperirea evaluării de performanță s-a îmbunătățit însă pentru al doilea an consecutiv: 81% dintre angajați au primit evaluare în 2025, față de 73% în 2024 și 51% în 2023, iar în rândul femeilor 84%, față de 80%.

Indicator	U.M.	2023	2024	2025	Țintă
Total ore de instruire	ore	7.558	9.240	7.092	Creștere
Ore de instruire per angajat	ore/FTE	7,07	8,79	6,90	≥ 10 ore
Ore instruire — femei	ore	1.716	1.745	în reconciliere	Paritate
Ore instruire — bărbați	ore	5.842	7.495	în reconciliere	—
% angajați cu evaluare de performanță	%	51%	73%	81%	≥ 78%
% femei cu evaluare	%	49%	80%	84%	≥ 80%

Media orelor per angajat se calculează raportat la efectivul de la 31 decembrie al fiecărui an (1.069 în 2023, 1.051 în 2024 și 1.028 în 2025). Defalcarea pe gen pentru 2025 este în curs de reconciliere la Departamentul HR.

6.1.10 Sănătate și securitate în muncă

ESRS S1-14

În 2025, Fox Com Serv a consemnat **0 decese** cauzate de accidente de muncă și **0 boli profesionale**, menținând performanța din 2024. Numărul accidentelor de muncă cu incapacitate temporară a crescut însă de la 8 la **14**, în timp ce numărul zilelor cumulate pierdute a scăzut ușor, de la 322 la 314 — ceea ce indică accidente mai numeroase, dar cu severitate individuală mai redusă.

Indicator	U.M.	2024	2025	Țintă 2030
Decese cauzate de accidente de muncă	nr.	0	0	0 (continuu)
Accidente de muncă cu incapacitate	nr.	8	**14**	0
Boli profesionale	nr.	0	0	0
Zile pierdute din cauza accidentelor	zile	322	**314**	Reducere

ACCIDENTELE DE MUNCĂ — ABATERE DE LA TRAIECTORIA ȚINTEI 2030

Creșterea de la 8 la **14 accidente cu incapacitate temporară** reprezintă o creștere de 75% într-un singur an și se îndepărtează de ținta strategică de **zero accidente până în 2030**. Compania menține 0 decese și 0 boli profesionale, iar severitatea medie a scăzut (314 zile pierdute la 14 accidente, față de 322 la 8 accidente). Analiza cauzelor pe tip de accident și pe flux de producție este în curs la Departamentul HR și la Comitetul SSM.

0
decese cauzate de accidente de muncă, în 2024 și 2025

0
boli profesionale înregistrate, în 2024 și 2025

Trimestrial
Comitetul SSM se întrunește, cu reprezentanți ai conducerii și ai salariaților

6.1.11 Echilibru muncă–viață · S1-15

Utilizarea concediilor familiale a crescut consistent în 2025 pe toate cele trei componente. În 2025, 52 de angajați au beneficiat de concedii familiale — maternal, paternal și de îngrijire — față de 43 în 2024 (30 de femei și 13 bărbați). 17 angajați au revenit la post după concediul de creștere a copilului, față de 9 în anul precedent, iar 18 bărbați au beneficiat de concediu paternal, față de 10 în 2024.

Tip de concediu	Femei 2024	Bărbați 2024	Total 2024	Total 2025
Concediu familial cumulat	30	13	43	**52**
Reîntoarceri după concediu de creștere	—	—	9	**17**
Concediu paternal	—	10	10	**18**

6.1.12 Diferențe de remunerație · S1-16

> **PRIORITATE ABSOLUTĂ PENTRU RAPORTUL 2026**
>
> Calculul diferenței de remunerație între femei și bărbați și al raportului CEO/angajat mediu **nu a fost realizat** nici în 2024, nici în 2025. **Directiva UE 2023/970** privind transparența salarială are termen de transpunere în legislația națională la **7 iunie 2026**, ceea ce transformă acest indicator într-o obligație legală, nu doar de raportare.

6.1.13 Incidente și drepturile omului · S1-17

Tip de incident	2024	2025	Țintă
Incidente de discriminare confirmate	1 (sancționat)	**0**	0
Reclamații de hărțuire	1 (retrasă)	**0**	0
Plângeri ale salariaților	2	**0**	Reducere
Nerespectarea drepturilor omului	0	0	0 (continuu)
Amenzi sau sancțiuni pe drepturile omului	0	0	0

6.1.14 Țintele S1

ESRS S1-5 — FORȚA DE MUNCĂ PROPRIE

7 iunie 2026	**Remunerație egală pentru roluri de valoare egală** — implementare anterioară intrării în vigoare a Directivei UE 2023/970 privind transparența salarială.
2030	**Zero accidente cu incapacitate** — ținta față de care 2025 marchează o abatere, cu 14 accidente înregistrate.
continuu	**+5% pe an** creștere a numărului de angajați incluși în programe de formare profesională.
2030	**100% acces egal** la programele de formare profesională, pentru toate categoriile de personal.
dec. 2029	**Programe de mentorat și coaching** pentru promovarea femeilor în roluri de specialiști, conform Strategiei de sustenabilitate 2025–2030; metodologia și baza numerică se dezvoltă în 2026.



Echipa Fox Com Serv — 1.028 de angajați la 31.12.2025.

0 decese și 0 boli profesionale în 2024 și 2025

alături de 0 incidente de discriminare, 0 reclamații de hărțuire și 0 sancțiuni privind drepturile omului în 2025 — toate în linie cu țintele continue asumate.

6.2 Relații cu comunitățile

ESRS S3-1 · S3-4 · S3-5

6.2.1 Impacturi, riscuri și oportunități. În DMA 2024, comunitățile locale au fost identificate ca stakeholderi materiali, atât prin impacturile pozitive (locuri de muncă, donații, sponsorizări sociale și sportive), cât și prin riscurile potențiale (zgomot, trafic de camioane în jurul fabricii, miros, deșeuri). Compania ține legătura permanent cu autoritățile locale și **nu a primit reclamații formale** din vecinătatea fabricii în 2025.

6.2.2 Sponsorizări. În 2025 au fost alocate **3.072.469 RON** pentru sponsorizări și donații, cu 6,0% peste 2024 recalculat (2.899.012 RON), structurate pe bani direcți (2.300.350 RON, 75%) și produse alimentare donate (772.119 RON, 25%).



Federația Română de Canotaj — partener susținut de Fox Com Serv prin donații de produse.

NOTA METODOLOGICĂ OBLIGATORIE

Valorile pentru 2024 prezentate aici sunt cele **recalculate față de balanța contabilă** (2.899.012 RON) și diferă cu **+91.138 RON** față de cele publicate în raportul 2024 (2.807.874 RON). Cauza: o subraportare parțială către Banca pentru Alimente București și 6 corecții minore.

3.072.469 RON în sponsorizări și donații

echivalentul a circa 609.435 EUR — ținta internă de 100.000 EUR/an a fost depășită de 6,1 ori. 19 beneficiari activi, dintre care 5 parteneriate noi în 2025.

Sponsorizări în bani, 2024 vs 2025 (RON)

Categorie	2024	2025	Variație
Social și umanitar	1.320.000	1.395.000	+5,7%
Sănătate	588.865	827.850	+40,6%
Educație și cercetare	72.743	62.500	−14,1%
Sport	150.000	15.000	−90,0%
TOTAL SPONSORIZĂRI ÎN BANI	**2.131.608**	**2.300.350**	**+7,9%**

Patru parteneriate în bani au încetat în 2025 și trei au fost inițiate. Unul dintre partenerii a căror componentă în bani a încetat rămâne activ prin donații de produse. Sumele sunt prezentate agregat pe categorii de cauze, consecvent cu tratamentul aplicat furnizorilor în §2.6; lista nominală a beneficiarilor este disponibilă la cerere.

Sponsorizări în produse alimentare, 2024 vs 2025 (RON)

Categorie	2024	2025	Variație
Combaterea insecurității alimentare	526.041	518.336	−1,5%
Social și comunitar	133.144	139.740	**+5,0%**
Sport	108.219	109.586	+1,3%
Educație și sănătate	0	4.457	**NOU**
TOTAL SPONSORIZĂRI ÎN PRODUSE	**767.404**	**772.119**	**+0,6%**

6.2.3 Țintele S3 · S3-5

Indicator	2024	2025	Țintă	Status
Buget cauze sociale (RON)	2.899.012	3.072.469	min. 100.000 EUR/an	**depășit 6,1x**
Buget cauze sociale (EUR, curs mediu BNR 2025: 5,0415 RON/EUR)	575.030	609.435	min. 100.000	**depășit**
Beneficiari activi	—	19	Diversificare	✓
Beneficiari noi intrați în an	—	5	Înnoire continuă	✓

6.3 Combaterea insecurității alimentare

ESRS S3 — DONAȚII DE ALIMENTE

În 2025, Fox Com Serv a donat produse alimentare către **Banca pentru Alimente București** (518.336 RON), Universitatea București, Federația Română de Canotaj și alte șapte entități non-profit. Cantitatea estimată de alimente donate în 2025 este de aproximativ **39.005 kg**, adică circa 3.250 kg pe lună.

Trecem de la echivalentul în lei la cantitatea exactă, în kilograme, prin **Registrul de Donații** — ținut împreună de departamentele HR și Marketing — care va funcționa complet începând cu 2027.



Produse Fox în cadrul parteneriatelor sportive susținute de companie.

Componenta de produse alimentare donate face parte și din sponsorizările în produse prezentate în secțiunea 6.2.2, unde Banca pentru Alimente București figurează cu 518.336 RON în 2025.

REZUMAT CAPITOL

- 1.028 de angajați la 31.12.2025 (−2,2% față de 2024), din care 38,7% femei.
- **Două semnale de atenție:** fluctuația de personal a crescut la 26,2% (de la 21,8%), iar accidentele de muncă cu incapacitate au crescut cu 75%, de la 8 la 14 — ambele necesită analiza cauzelor în 2026.
- 0 decese, 0 boli profesionale, 0 incidente de discriminare și 0 sancțiuni privind drepturile omului în 2025.
- Sponsorizări de 3.072.469 RON (+6,0% față de 2024 recalculat), cu ținta de 100.000 EUR/an depășită de 6,1 ori; 19 beneficiari activi și 5 parteneriate noi.
- Gender pay gap și raportul CEO/angajat mediu rămân necalculate — obligatorii odată cu Directiva UE 2023/970, din 7 iunie 2026.
- Formare profesională: 7.092 ore în 2025 (−23,2% față de 2024), cu 81% dintre angajați evaluați — scădere asumată, sub ținta internă de 10 ore/angajat.

07

Anexe

Tabele Taxonomie UE · Indexuri ESRS · Metodologie GHG · Comparabilitate · Glosar

7.1 Anexa A — Cifra de afaceri

7.2 Anexa B — CapEx

7.3 Anexa C — OpEx

7.4 Anexa D — Index ESRS

7.5 Anexa E — Index tematic ESRS

7.6 Anexa F — Metodologie GHG

7.7 Notă de comparabilitate

7.8 Glosar

7.1 Anexa A — Taxonomie UE: cifra de afaceri

FORMAT ANEXA VIII · REG. DELEGAT 2021/2178

Această secțiune cuprinde anexele tehnice ale raportului: tabelele de aliniere la Taxonomia UE (Anexele A, B, C), indexurile cerințelor ESRS (Anexele D, E), notă metodologică privind calculul emisiilor GHG (Anexa F), notă de comparabilitate a datelor 2024–2025 și glosarul de termeni.

Linie de venit	RON 2025	% 2025	Eligibil	Aliniat	Obiectiv
Producție preparate din carne (CAEN 1013)	538.213.771	99,99%	Nu	Nu	—
Redevențe / chirii (CAEN 6820)	61.653	0,01%	Nu	Nu	—
TOTAL CIFRA DE AFACERI 2025	**538.275.424**	**100,0%**	—	—	—
TOTAL CA ELIGIBILĂ	**0**	**0%**	—	—	—
TOTAL CA ALINIATĂ	**0**	**0%**	—	—	—

Activitatea principală CAEN 1013 este neeligibilă, rezultând cifra de afaceri aliniată 0% și eligibilă 0%. Vezi și secțiunea 3.2.

7.2 Anexa B — Taxonomie UE: CapEx

ANEXA B.1 — CAPEX PE CATEGORII: 2024 PUBLICAT, 2024 RETRATAT, 2025

Categorie	Activitate	2024 publicat	2024 retratat	2025	% 2025
A.1 Aliniat	—	1.776.180	0	0	0,0%
A.2 Eligibil nealiniat	—	3.552.361	6.756.208	4.998.293	23,29%
— energie fotovoltaică	CCM 4.1	0	1.930.691	91.865	0,43%
— căldură/frig solar termic	CCM 4.21	0	1.181.327	910.366	4,24%
— transport rutier de marfă	CCM 6.6	3.552.361	3.644.191	3.899.180	18,17%
— renovarea clădirilor	CCM 7.2	0	0	96.881	0,45%
B Neeligibil (echipamente producție)	CAEN 1013	10.818.553	11.170.434	16.463.452	76,71%
TOTAL CAPEX	—	**16.147.094**	**17.926.642**	**21.461.745**	**100%**

Cele patru activități eligibile (CCM 4.1, 4.21, 6.6 și 7.2) sunt raportate ca **eligibile, dar nealiniate**, atât pentru 2025, cât și pentru comparativele 2024 retratate: lipsește evaluarea de risc climatic și vulnerabilitate cerută de Apendicele A al Reg. Delegat (UE) 2021/2139, indispensabilă testului DNSH. Suma de 1.776.180 RON raportată ca aliniată în ediția 2024 devine 0 în urma retratării. Sumele pe subcategorii și pe totaluri pot prezenta diferențe de cel mult 1 RON, din rotunjirea valorilor primite de la consultantul extern.

ANEXA B.2 — EVALUARE DNSH PENTRU ACTIVITĂȚILE ELIGIBILE (CCM 4.1, 4.21, 6.6, 7.2)

Obiectiv DNSH	Status	Justificare
CCA — Adaptare climatică	**Neevaluat**	Evaluarea de risc climatic și vulnerabilitate (Apendicele A, Reg. Delegat 2021/2139) nu a fost realizată. Este cauza directă a nealinierii tuturor activităților eligibile, în 2024 și 2025.
WTR — Apă	**Da**	Operare fără consum semnificativ de apă; la sistemul fotovoltaic, doar curățare periodică.
CIR — Economie circulară	**Da**	Contracte de tratare la sfârșitul ciclului de viață pentru reciclarea panourilor (>85% din masă).
PPC — Poluare	**Da**	Fără emisii operaționale; emisiile încorporate din producția echipamentelor sunt raportate la Scope 3, cat. 3.2.
BIO — Biodiversitate	**Da**	Instalare în incinta industrială existentă (suprafață artificializată), fără afectarea habitatelor naturale.

7.3 Anexa C — Taxonomie UE: OpEx

ANEXA C.1 — OPEX PE CATEGORII: 2024 PUBLICAT, 2024 RETRATAT, 2025

Categorie	2024 publicat	2024 retratat	2025	% 2025
A.1 Aliniat	7.925	0	0	0,0%
A.2 Eligibil nealiniat	13.372.251	11.846.749	12.179.076	6,86%
— energie fotovoltaică (CCM 4.1)	0	1.356	1.149	0,001%
— căldură/frig solar termic (CCM 4.21)	0	0	597	0,000%
— transport rutier de marfă (CCM 6.6)	13.372.251	11.737.888	11.986.526	6,75%
— renovarea clădirilor (CCM 7.2)	0	107.506	190.805	0,11%
B Neeligibil (CAEN 1013)	140.197.516	141.752.795	165.480.220	93,14%
TOTAL OPEX	**153.577.693**	**153.599.544**	**177.659.295**	**100%**

Sumele pe subcategorii și pe totaluri pot prezenta diferențe de cel mult 1 RON, din rotunjirea valorilor primite de la consultantul extern.

NOTĂ DE COMPARABILITATE — RETRATAREA COMPARATIVELOR 2024 (ESRS BP-2)

Comparativele 2024 publicate în Raportul de Sustenabilitate 2024 au fost retratate. La CapEx, suma de **1.776.180 RON** (11,0%) raportată anterior ca aliniată devine **0**, iar cheltuielile eligibile nealiniate trec de la 3.552.361 RON la 6.756.208 RON; la OpEx, suma aliniată de 7.925 RON devine 0. Cauza este aceeași pentru ambii indicatori: evaluarea de risc climatic și vulnerabilitate cerută de Apendicele A al Reg. Delegat (UE) 2021/2139 nu era disponibilă pentru niciuna dintre activitățile eligibile. Coloana „2024 publicat" este păstrată pentru trasabilitate față de ediția anterioară. Retratarea nu s-a limitat la reclasificare: baza CapEx 2024 a fost revizuită cu **+1.779.548 RON** (de la 16.147.094 la 17.926.642 RON), iar la OpEx **1.525.502 RON** au trecut din categoria eligibilă în cea neeligibilă, baza totală fiind revizuită cu +21.851 RON. Reconcilierea detaliată a acestor mișcări face parte din dosarul de lucru al consultantului extern.

7.4 Anexa D — Index ESRS

Indexul mapează cerințele de prezentare a informațiilor (datapoints) din Standardele ESRS aplicabile la secțiunile relevante ale acestui raport. Coloana „Locație în raport" reflectă structura pe capitole a ediției 2025. **Partea I — cerințe transversale și de mediu.**

Standard / Cerință	Aplicabil	Locație în raport
ESRS 2 BP-1 — Baza de pregătire	Da	1.1
ESRS 2 BP-2 — Informații prin trimitere	Da	1.1
ESRS 2 GOV-1 — Componența organelor de conducere	Da	2.1.1, 2.1.2
ESRS 2 GOV-2 — Informații de guvernanță	Da	2.1.3
ESRS 2 GOV-3 — Integrare ESG în remunerare	Parțial	2.1.5
ESRS 2 GOV-4 — Declarație de due diligence	Da	2.6
ESRS 2 GOV-5 — Gestiunea riscului	Parțial	2.1.3, 4.2
ESRS 2 SBM-1 — Strategie și model de afaceri	Da	1.3, 1.4
ESRS 2 SBM-3 — IRO materiale	Da	1.5, 6.1.1, 6.2.1
ESRS 2 IRO-1 — Procesul DMA	Da	1.5
ESRS 2 IRO-2 — Topicuri materiale	Da	1.5
ESRS E1-1 — Plan de tranziție climatică	Parțial	4.1 + PTC separat
ESRS E1-2 — Politici climatice	Da	4.1, 4.2
ESRS E1-3 — Acțiuni de tranziție	Da	4.1 (10 pârghii)
ESRS E1-4 — Ținte de reducere	Parțial	4.5
ESRS E1-5 — Consum de energie	Da	4.3
ESRS E1-6 — Emisii GHG Scope 1/2/3	Da	4.4
ESRS E1-7 — Absorbții și credite de carbon	Da (n/a)	4.6
ESRS E1-8 — Preț intern al carbonului	Da (n/a)	4.6
ESRS E1-9 — Efecte financiare anticipate	Parțial	4.7 + PTC separat
ESRS E2-1 până E2-6 — Poluare	Parțial	4.8
ESRS E3 — Apă și resurse marine	Parțial	4.9
ESRS E5-1 până E5-6 — Resurse și economie circulară	Da	4.9

ANEXA D — INDEX ESRS, PARTEA A II-A: CERINȚE SOCIALE, DE GUVERNANȚĂ ȘI TAXONOMIE

Standard / Cerință	Aplicabil	Locație în raport
ESRS S1-1 până S1-17 — Forța de muncă proprie	Da	6.1
ESRS S3-1, S3-4, S3-5 — Comunități afectate	Da	6.2, 6.3
ESRS S4-1 până S4-5 — Consumatori	Da	5.1 – 5.4
ESRS G1-1 — Cultura corporativă și politici	Da	2.2, 2.3
ESRS G1-2 — Furnizori	Da	2.6
ESRS G1-3 — Anticorupție	Da	2.4
ESRS G1-4 — Incidente de corupție	Da	2.4
ESRS G1-5 — Lobbying și politici publice	Da	2.5
ESRS G1-6 — Plăți către furnizori	Parțial	2.6
Taxonomie UE — KPI CA / CapEx / OpEx	**Voluntar**	**Cap. 3 + Anexele 7.1–7.3**

7.5 Anexa E — Index tematic ESRS

Indexul tematic detaliat al sub-topicelor ESRS — 175 de rânduri rezultate din exercițiul DMA 2024 — este disponibil ca **document separat**; dimensiunea sa face improprie includerea integrală în raport. Sumarul principal, cu cele 10 topicuri evaluate, este prezentat în secțiunea 1.5 din Capitolul 1.

Sub-topicuri principale abordate (selecție)

- **E1** — schimbări climatice: Scope 1+2+3, plan de tranziție, intensitate, ținte de reducere.
- **E2** — aer (NO_x, PM), apa uzată epurată, soluri (neaplicabil).
- **E5** — materii prime, ambalaje, deșeuri pe tip, reciclare, end-of-life.
- **S1** — caracteristici ale angajaților (gen, vârstă, contract, normă), formare, SSM, remunerație, diversitate în management, drepturile omului, dialog social.
- **S3** — comunități afectate, sponsorizări, consultare.
- **S4** — siguranță alimentară, calitate, reformularea rețetelor, feedback de la consumatori.
- **G1** — cultura etică, anti-corupție și anti-mită, furnizori, lobbying, securitate cibernetică.

7.6 Anexa F — Metodologie de calcul al emisiilor GHG

Inventarul emisiilor GHG 2025 a fost calculat printr-un audit independent extern (raportul „Amprenta de Carbon 2025", 29 de pagini, martie 2026), conform standardelor de mai jos.

STANDARDE APLICATE

- GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard (rev. 2004)
- GHG Protocol Scope 2 Guidance (2015) — raportare dublă market și location
- GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Standard (2011)
- ESRS E1-6 (Reg. Delegat 2023/2772) — cerințe de prezentare
- GWP100 conform IPCC AR5, pentru toate gazele cu efect de seră

CONSOLIDARE ȘI AN DE BAZĂ

Metoda de consolidare: control operațional. Sunt incluse toate emisiile generate de activitățile asupra cărora Fox exercită control operațional — fabrica din București, flota proprie și sistemele frigorifice.

An de bază: 2024. Politica de recalculare: orice modificare de perimetru, metodologie sau corecție de date care afectează baseline-ul cu peste 5% declanșează recalcul. Includerea celor 5 categorii Scope 3 noi în 2025 a determinat o extindere semnificativă, care a declanșat recalcularea anului de bază. Baseline-ul 2024 extins a fost recalculat la **40.566,70 tCO_2e**, prin aplicarea metodologiei și a factorilor de emisie ai anului 2025 asupra datelor de activitate din 2024; valoarea este prezentată în §4.5. Categoriile 3.3 și 3.12 sunt calculate din date primare, iar 3.1, 3.2 și 3.4 sunt estimate pe drivere fizice.

ETICHETA ENERGIEI ELECTRICE — SPEEH HIDROELECTRICA

Eticheta pe anul de referință **2025**, publicată de furnizor: **87,07% regenerabil** și 12,93% convențional; factor de emisie **26,743 g/kWh**, față de media națională de **170,01 g/kWh**. Eticheta pe anul de referință 2024, utilizată anterior, indica 98,71% regenerabil și 4,332 g/kWh (media națională 179,72 g/kWh). Documentație primară: factura fiscală SPEEH Hidroelectrica seria FX nr. 26104577464 din 17.04.2026, care conține „Eticheta Energiei Electrice furnizate clienților finali alimentați în regim concurențial în anul 2024", emisă conform Ord. 61/2016 ANRE. Eticheta pe anul de referință 2025 a fost publicată ulterior de furnizor și este sursa mixului prezentat mai sus.

ANEXA F.1 — FACTORI DE EMISIE PRINCIPALI

Sursa	Factor	Aplicare
DEFRA 2025 (UK BEIS)	—	Combustibili fosili, transport, deșeuri
DEFRA — Benzină	2,06916 $kgCO_2e/L$	Scope 1.2.a — flota pe benzină
DEFRA — Motorină	2,57082 $kgCO_2e/L$	Scope 1.2.b — flota pe motorină
DEFRA — Gaze naturale	0,18291 $kgCO_2e/kWh$	Scope 1.1.a — fabrica
Mix mediu național România 2025	0,17001 $kgCO_2e/kWh$	Scope 2 location-based — sursă ANRE
SPEEH Hidroelectrica	0,026743 $kgCO_2e/kWh$	Scope 2 market-based — eticheta ANRE Ord. 61/2016, an de referință 2025
Linde — R449A	GWP 1.397	Scope 1.3.a — refrigerant
Linde — R407C	GWP 1.624	Scope 1.3.b — refrigerant
Linde — R404A	**GWP 3.943**	Scope 1.3.c — prioritate de înlocuire (pârghia L2)
Linde — R410A	GWP 2.088 (AR4)	Scope 1.3.d — refrigerant
EEIO / EXIOBASE	Diferențiat	Scope 3.1 — bunuri și servicii, spend-based
DEFRA — Waste	Diferențiat	Scope 3.5 deșeuri și 3.12 EoL ambalaje

Inventarul Scope 3 include 8 categorii calculate (3.1, 3.2, 3.3, 3.4, 3.5, 3.6, 3.7 și 3.12) și exclude 7 categorii cu justificare explicită (3.8–3.11, 3.13–3.15) — vezi secțiunea 4.4.4.

NOTA — COMPARABILITATEA SCOPE 2 MARKET-BASED 2024 VS 2025

Raportul 2024 a prezentat o valoare Scope 2 market-based de 1.257,65 tCO_2e, care implică un factor de emisie de aproximativ **0,201 $kgCO_2e/kWh$** — semnificativ diferit de factorul oficial al furnizorului. Fiecare exercițiu este evaluat cu eticheta care îi corespunde: 2024 cu eticheta pe anul de referință 2024 (7.311,19 MWh × 0,004332 ≈ **31,67 tCO_2e**), iar 2025 cu eticheta pe anul de referință 2025 (6.018,60 MWh × 0,026743 ≈ **160,96 tCO_2e**). Creșterea de +408,2% provine integral din degradarea mixului furnizorului, de la 98,71% la 87,07% regenerabil, în condițiile în care consumul de electricitate achiziționată din rețea a scăzut cu 17,7%. Eticheta 2025 a fost publicată după finalizarea raportului de Amprenta de Carbon 2025; **recalcularea a fost efectuată intern și urmează a fi confirmată de consultantul extern**. **Sursa discrepanței factorului din 2024 nu este documentată**; solicitarea unei clarificări din partea furnizorului rămâne recomandată.

7.7 Notă de comparabilitate 2024–2025

Nota consolidează toate elementele care afectează comparabilitatea datelor între raportul 2024 și prezenta ediție, cu codurile F1–F22 din registrul intern de flag-uri.

Cod	Indicator afectat	Tip	Tratare în raport
F1	Scope 3.1 Bunuri & servicii	NOU 2025	Nota în 4.4.4; baseline 2024 recalculat în 4.5, estimat pe volumul produs
F2	Scope 3.2 Bunuri de capital	NOU 2025	Baseline 2024 recalculat în 4.5, estimat pe CapEx retratat
F3	Scope 3.3 Combustibili WTT	NOU 2025	Baseline 2024 calculat din consumurile primare 2024, în 4.5
F4	Scope 3.4 Transport upstream	NOU 2025	Baseline 2024 recalculat în 4.5, estimat pe volumul produs
F5	Scope 3.12 EoL ambalaje	NOU 2025	Baseline 2024 calculat din ambalajele declarate AFM 2024, în 4.5
F6	Scope 3.7 Naveta	Recalibrat EEIO	Narativ explicativ în 4.4.4
F7	Scope 3.5 Deșeuri	Recalibrat	Recalcul Amprenta de Carbon 2025, în 4.9.3
F8	Scope 1.2 split combustibil	Split 2024 indisponibil	Tabel cu „incl." explicit în 4.4.2
F9	Scope 1.3 split refrigerant	Split 2024 indisponibil	Tabel + narativ R404A în 4.4.2
F10	Clasificare surse electricitate	Reclasificare	Nota explicativă în 4.3
F11	Nr. angajați 2024 (1.051 / 946 / 970)	Surse multiple	1.051 pentru caracteristici (6.1.3), 946 pentru fluctuație
F11b	**Intensitate GHG per angajat**	**Numitor reconciliat**	**Raportată pe 1.028 (efectiv HR) în 4.4.5; auditul extern a folosit un efectiv preliminar. Pentru 2024: 1.051 consolidat vs 1.041 în audit**

7.7 NOTĂ DE COMPARABILITATE — CONTINUARE (F12–F22)

Cod	Indicator afectat	Tip	Tratare în raport
F12	Perimetre de benchmark	Surse diferite	Folosit raportul Amprenta de Carbon 2025, în 4.4.5
F13	Sponsorizări 2024	Recalculat vs balanță	Nota metodologică în 6.2.2
F14	Rata reciclare ambalaje 2025	Date AFM consolidate	Valoare finală 72%, în 4.9.2
F15	% vehicule hibride din flotă	Date lipsă 2024 și 2025	Date 2024–2026 la 4.1 (pârghia L4); ținta 2030 menținută
F16	% pierdere alimentară	Date lipsă 2024 și 2025	Indicator neinclus; metodologie prevăzută prin SOP 2026, în 4.9.4
F17	Alimente donate (kg)	Sistem nesistematizat	Estimare publicată (39.005 kg în 2025); Registrul de Donații operațional din 2027, în 6.3
F18	Gender pay gap (S1-16)	Necalculat 2024 și 2025	Indicator neinclus; metodologie definită intern, extindere în curs, în 6.1.12
F19	Reformularea aditivilor	Bază 2024	Reducere −28,5% pe 82 de sortimente, în 5.2
F20	Scope 2 market · eticheta furnizor	Recalculat pe eticheta 2025	160,96 tCO_2e (de la 31,67); confirmare Econos în curs, în 4.4.3
F22	Ținte de reducere a emisiilor	Neincluse în ediția 2025	În curs de finalizare internă; baseline-ul 2024 este recalculat (4.5), țintele se publică după validarea externă
F21	Indicatori neincluși în ediția 2025	Perimetru de colectare	Avertizare, securitate cibernetică, instruire anti-corupție, SVHC și NO_x, frecvență SSM, cotizații patronale, cotă dizabilități, mențiuni de sănătate — extindere prin Procedura de Colectare a Datelor ESG 2026, în 1.1

7.8 Glosar de termeni

Termeni și acronime utilizate în raport.

AFM — Administrația Fondului pentru Mediu; instituția publică la care se raportează ambalajele introduse pe piață și cantitățile predate la reciclare.

Baseline — an sau valoare de referință față de care se măsoară reducerile de emisii.

BP — Basis for Preparation; cerințele ESRS 2 BP-1 și BP-2.

CapEx — Capital Expenditure; cheltuieli de capital (investiții).

CCA, WTR, CIR, PPC, BIO — obiectivele de mediu ale Taxonomiei UE, altele decât CCM: adaptare climatică, apă, economie circulară, poluare, biodiversitate.

CCM — Climate Change Mitigation; atenuarea schimbărilor climatice, obiectiv al Taxonomiei UE.

CDP — Carbon Disclosure Project; sistem internațional voluntar de raportare climatică.

CSRD — Corporate Sustainability Reporting Directive; Directiva (UE) 2022/2464.

DEFRA — Department for Environment, Food and Rural Affairs (UK); sursa principală de factori de emisie pentru combustibili, transport și deșeuri.

DMA — Double Materiality Assessment; analiza dublei materialități.

DNSH — Do No Significant Harm; principiul de neimpact negativ semnificativ din Taxonomia UE.

EEIO — Environmentally-Extended Input-Output; metodologie spend-based pentru Scope 3.

EGR — Etică, Guvernanță, Riscuri; denumirea internă a comisiei ESG planificate.

EoL — End of Life; sfârșitul ciclului de viață al unui produs sau ambalaj.

ESRS — European Sustainability Reporting Standards; standardele europene de raportare a sustenabilității.

EXIOBASE — bază de date input-output extinsă de mediu, folosită pentru calculul spend-based al Scope 3.

Food loss — pierdere alimentară; produs care iese din lanțul alimentar înainte de a ajunge la consum.

FTE — Full Time Equivalent; echivalent normă întreagă.

GHG — Greenhouse Gas; gaz cu efect de seră.

GWP — Global Warming Potential; potențial de încălzire globală; factori IPCC AR5, cu excepția R410A, preluat din certificatul furnizorului la valoarea AR4 (2.088).

HACCP — Hazard Analysis and Critical Control Points; analiza pericolelor și puncte critice de control.

HINTBOX — platforma externă de whistleblowing utilizată de Fox Com Serv.

ANRE — Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei; sursa factorului mediu al rețelei electrice și emitentul etichetei energiei electrice (Ord. 61/2016).

IFS — International Featured Standards; standard de certificare a siguranței alimentare.

IRO — Impacts, Risks, Opportunities; impacturi, riscuri și oportunități.

KPI — Key Performance Indicator; indicator cheie de performanță.

Location-based / Market-based — cele două metode de calcul al Scope 2: cu mixul mediu al rețelei naționale, respectiv cu factorul contractual al furnizorului.

LTIFR — Lost Time Injury Frequency Rate; rata accidentelor cu incapacitate, per 1 milion de ore lucrate.

NO_x — oxizi de azot; poluanți atmosferici rezultați din arderea combustibililor.

OpEx — Operating Expenditure; cheltuieli operaționale.

PTC — Plan de Tranziție Climatică (ESRS E1-1).

Ransomware — atac cibernetic care blochează accesul la date și condiționează deblocarea de plata unei răscumpărări.

Recall — retragerea unui produs din piață, din motive de siguranță alimentară.

S1, S2, S3 (GHG) — Scope 1 (emisii directe), Scope 2 (emisii indirecte din electricitate), Scope 3 (emisii indirecte din lanțul valoric).

S1–S4 (ESRS) — standardele sociale ESRS: S1 forța de muncă proprie, S2 lucrătorii din lanțul valoric, S3 comunitățile afectate, S4 consumatorii. A nu se confunda cu Scope 1–3.

SBTi — Science Based Targets initiative; inițiativă de stabilire a țintelor aliniate științei climatice.

SOP — Standard Operating Procedure; procedura operațională standard.

SPEEH — Societatea de Producere a Energiei Electrice în Hidrocentrale (Hidroelectrica); furnizorul de energie electrică al Fox Com Serv.

Spend-based — metodă de calcul al emisiilor pornind de la valoarea achizițiilor, nu de la cantitățile fizice.

SSM — Sănătate și Securitate în Muncă.

SVHC — Substances of Very High Concern; substanțe care prezintă motive de îngrijorare deosebită, conform Regulamentului REACH.

Whistleblowing — raportarea internă sau externă a neregulilor de către salariați (Legea 361/2022).

WTT — Well To Tank; emisii upstream aferente combustibililor.

Fox Com Serv SRL

Producător de preparate din carne · CAEN 1013 · Înființat în 1992

Sediu central	Sos. Vitan-Bârzești nr. 5, Sector 4, București, România
Telefon / Fax	+4 (0)37-236.21.00 · +4 (0)21-492.01.64 · +4 (0)21-492.01.49
Fabrica	București
Web	www.foxmezeluri.ro
E-mail	office@foxcom.ro
Editare raport	august 2026
Perioada de raportare	1 ianuarie 2025 – 31 decembrie 2025

© 2026 Fox Com Serv SRL. Toate drepturile rezervate.
Acest raport a fost elaborat în conformitate cu Regulamentul Delegat (UE) 2023/2772 (ESRS) și cu Regulamentul (UE) 2020/852 (Taxonomia UE).